

Ситуация 2004 г. стала сдерживающим фактором в решении назревших потребностей модернизации машиностроительно-металлообрабатывающих производств, активизации инновационной деятельности, реализации намеченных органами власти и управления региона программ и мероприятий экономического развития.

УДК 338.45:621(470.12)

B. V. Митенев, M. M. Поляков

ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ

Наметившийся в 2002 и 2003 гг. спад темпов роста в машиностроительно-металлообрабатывающих производствах (ММП) области привел к тому, что в 2004 г. отрасль выпустила продукции в сопоставимых ценах даже меньше, чем в предыдущем. Эти негативные тенденции имели особенно сильное проявление в группе станкостроительно-инструментальных производств, в машиностроении для легкой, пищевой промышленности и бытовых приборов, строительно-дорожном и коммунальном, в промышленности металлических изделий и конструкций. Резко снизили выпуск продукции предприятия г. Вологды – ОАО «Вологодский машиностроительный завод», «Электротехмаш», «Союзлесмонтаж», ООО «Вологодский станкозавод».

Как итог – удельный вес отрасли в создании промышленных изделий упал за прошлый год до 5,14 против 6,4% в 2003 г. Уменьшилась и доля ее в общей стоимости основных фондов промышленности.

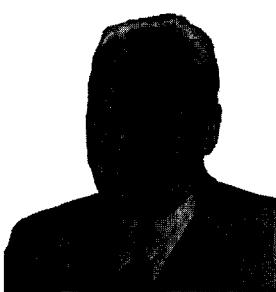
Более чем на 4500 человек или на 15% снизилась среднегодовая численность работающих. Число замещенных рабочих мест (в % к 2003 г.) составило 89%, что на 6 процентных пункта меньше, чем в целом в промышленности. Ухудшился ряд других соотношений.

Необходимо отметить, что срыв в отрасли машиностроения и металлообработки произошел на фоне нарастающего увеличения производства продукции промышленности области (рис. 1).

Более сложная обстановка в машиностроении, где темпы производства продукции снижаются уже третий год подряд. Выпуск деревообрабатывающих станков упал за пять лет с 273 до 108 единиц, сократилось количество созданных для легкой промышленности технологических изделий. Несколько лет продолжается уменьшение выпуска деревообрабатывающего оборудования и запчастей для лесозаготовок, запасных частей к сельхозмашинам,

* Работа выполнена при поддержке Российского гуманитарного научного фонда (проект №04-02-196).

МИТЕНЕВ
Владимир Васильевич –
к.э.н., с.н.с. ВНКЦ ЦЭМИ
РАН.



ПОЛЯКОВ
Михаил Михайлович –
к.т.н., зам. директора ВНКЦ
ЦЭМИ РАН.



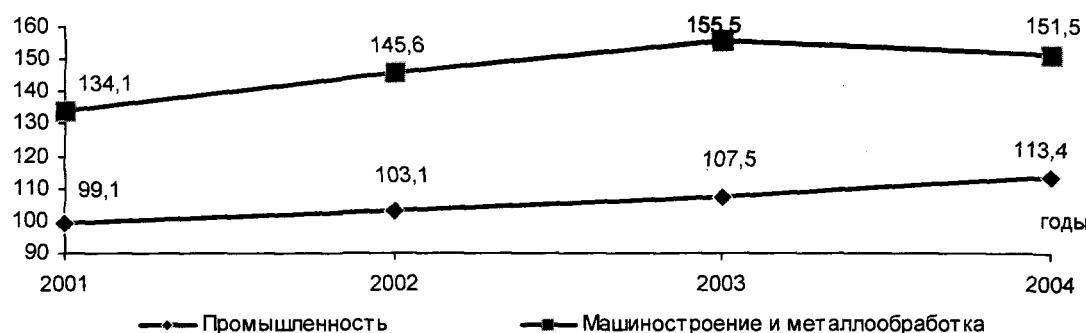


Рис. 1. Изменение объема промышленного производства, в % к 2000 г.

нестандартизированного оборудования. Предприятия, делающие технику для легкой, пищевой промышленности и бытовые приборы, а также отнесенные статистикой к другим отраслям машиностроения, создали оборудования в 2004 г. в денежном выражении даже меньше, чем в 2003 г.

В результате доля машиностроения внутри отрасли ММП снизилась с 68% в 2000 г. до 54,8% в 2004 г. Изменения в выпуске продукции отдельных подотраслей машиностроения за исследуемый период приведены в таблице 1.

Таблица 1

Индексы физического объема производства промышленной продукции по подотраслям машиностроения и металлообработки

| Отрасли | Индексы в % к предыдущему году | | | | 2004 г. в % к 2000 г. |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------|---------|---------|--------------------------|
| | 2001 г. | 2002 г. | 2003 г. | 2004 г. | |
| Машиностроение и металлообработка | 134,1 | 108,6 | 106,8 | 97,4 | 151,5 |
| в том числе: | | | | | |
| Машиностроение | 123 | 97,5 | 96,3 | 94,8 | 109,8 |
| из него подотрасли: | | | | | |
| – электротехническая | 154,7 | 78,8 | 95,4 | 114,4 | 118,3 |
| – станкостроительная и инструментальная | 77,2 | 82,9 | 68,6 | 81,2 | 35,4 |
| – приборостроение | в 2,0 р. | 52,3 | 109,4 | н/д | н/д |
| – автомобильная | 130,9 | 92,5 | 75,3 | 189,9 | 160,3 |
| – подшипниковая | 103,7 | 96 | 91,7 | 106,7 | 99,3 |
| – строительно-дорожное и коммунальное машиностроение | в 2,9 р. | 104,8 | 104,9 | 93,2 | 286,1 |
| – машиностроение для легкой и пищевой промышленности и бытовых приборов | 90 | 108,7 | 110,6 | 57,3 | 62 |
| Производство металлических конструкций и изделий | 101,7 | 131,7 | 117,8 | 79,3 | 93,2 |
| Ремонт машин и оборудования | 188,6 | 112,5 | 117,7 | н/д | н/д |
| Справочно: | | | | | |
| Промышленность области | 99,1 | 104 | 104,3 | 105,5 | 113,4 |

Источник: Машиностроительный комплекс: Стат. сб. – Вологда: Облстат, 2005. – С. 6.

Наряду с этим за прошлый год почти в 2 раза выросло товарное производство в автомобильной промышленности, заметны приrostы в электротехнической и подшипниковой отраслях. На 67 единиц увеличилось производство трансформаторных подстанций, более чем на 4 млн. руб. – различной электротехнической аппаратуры, почти на 2 млн. штук – подшипников качения. Значительно больше выпущено

троллейбусов, химического оборудования. Активно наращивали выпуск продукции в 2004 г. и I квартале 2005 г. заводы вагоноремонтный, «Северный Коммунар», «Ротор», «Транс-Альфа», «Феррум-плав», «Метапласт», Череповецкий литейно-механический, «Автоспецмаш», Великоустюгский ремонтно-механический и некоторые другие.

Такой разнобой в работе отдельных подотраслей и предприятий говорит только о том, что процессы реструктуризации и диверсификации машиностроительно-металлообрабатывающих производств области, и прежде всего в машиностроении, далеко не закончились.

Еще более тревожную картину положения дел в машиностроении открывает новая методика статистического учета – по видам экономической деятельности. Выпуск товаров и услуг машиностроения по «чистым» отраслям¹, предназначенных для реализации на сторону, в 2000 г. достигал 43% всей товарной продукции ММП. В 2003 г. он уже составлял только 34,8%. За четыре года выход чистой продукции здесь вырос всего лишь на 0,3%. За этот же период доля ремонта увеличилась почти в 4 раза. По «чистым» отраслям удельный вес станкостроительно-инструментальных производств составляет лишь 3,4 против 6,7% во всей ранее существовавшей отраслевой структуре ММП, приборостроения – около 1%. Падает удельный вес подшипниковой промышленности. То есть в главных производствах происходит снижение выпуска изделий основной номен-

клатуры. Это требует осмыслиения соответствия областного машиностроения запросам и характеру современной экономики, серьезного рассмотрения его готовности к грядущим экономическим изменениям, особенно с учетом предстоящего вступления страны в ВТО.

Анализ состояния машиностроительно-металлообрабатывающего комплекса про-

¹ «Чистая» отрасль – это совокупность однородных продуктов, при ее формировании учитывается, что определенная часть из совокупности однородных продуктов производится на предприятиях, для которых эта продукция не явля-

ется основной продукцией. В машиностроении это, в основном, ремонтные работы. В машиностроении это, в основном, ремонтные работы. В машиностроении это, в основном, ремонтные работы.

мышленности области значительно дополняют обобщенные данные проведенного в текущем году анкетного опроса руководителей предприятий отрасли. Только 50% принявших участие в опросе отметили увеличение физических объемов производства. Число предприятий, где произошло снижение объемов производства в 2004 г., составило по данным анкет 24%. Около трети принявших участие в опросе считают, что их предприятие еще не вышло из кризисного состояния, а 23,8% уверяют, что им необходим период от 1 до 2 лет для преодоления последствий кризиса.

Проблемы, сдерживающие производство в 2004 г., руководители металлообра-

батывающих предприятий объясняют рядом причин, главные из которых изложены в таблице 2.

Таблица 2

Распределение ответов на вопрос:
«Что в 2004 г. в первую очередь сдерживало и что в 2005 г.
будет сдерживать производство на предприятии?»
 (в % от общего числа опрошенных)

| Основные причины | 2004 г. (факт) | 2005 г. (прогноз) |
|----------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Высокие цены на сырье, материалы | 85,7 | 81,0 |
| Нехватка оборотных средств | 57,1 | 57,1 |
| Прогрессирующая изношенность основных фондов предприятия | 57,0 | 57,1 |
| Низкая платежеспособность покупателей продукции | 38,0 | 38,0 |
| Техническая отсталость предприятия | 33,3 | 28,6 |
| Несвоевременность оплаты за поставляемую продукцию | 23,8 | 19,0 |
| Несовершенство кредитно-финансовой системы | 9,5 | 14,3 |

Основными мероприятиями, использованными большинством менеджеров в прошлом году для развития производства, были изменение ассортимента и уменьшение себестоимости продукции, работа с посредниками и дилерами. По прогнозу на 2005 год приоритет получают такие меры, как изменение профиля производства, активная реклама, выход на внешний рынок.

Однако серьезных сдвигов в участии отрасли в международном разделении труда пока нет. В 2004 г. на экспорт отгружено продукции на 13,6 млн. долл. США.

В основном это подшипники качения, их отправлено за рубеж на сумму 9,1 млн. долл. Удельный вес отрасли в экспортных поставках области колеблется уже который год на уровне 0,5 – 0,7%. В то же время поступление техники по импорту за пять лет выросло более чем в 3 раза, до 440 млн. долл. США в год, в т.ч. только в 2004 г. – в 2,5 раза. Две трети импортных поставок в область – это машины и оборудование, в том числе механическое оборудование – 61%, наземный транспорт – 24% и электрические машины – 8,3%. Импортозамещение – перспективное направление развития отрасли, выгодное и экономике области.

Определяющую роль в поддержании высоких темпов роста производства на машиностроительно-металлообрабатывающих предприятиях играет состояние их производственных ресурсов: обеспеченность квалифицированными кадрами, современной техникой и повышение эффективности производства.

На протяжении 2001 – 2004 гг. колебания численности работающих в целом по

отрасли были незначительными. Крупный отток кадров произошел лишь в последнем году. Вместе с тем имели место существенные изменения по группам отраслей. Рост спроса на продукцию и услуги предприятий металлоконструкций и ремонта оборудования способствовал значительному увеличению занятости в этих группах отрасли, в то время как численность работников многих машиностроительных компаний практически постоянно сокращалась. Наибольшее снижение численности в 2004 г. произошло на подшипниковом и машиностроительном заводах, «Электротехмаше», «Транс-Альфе», «Союзлесмонтаже».

Важно, однако, не только количество, но и качество кадров. Оценки руководителями обеспеченности предприятий квалифицированными работниками приведены в таблице 3. Отмечают потребность в кадрах высококвалифицированных рабочих ведущих профессий 71,4% руководителей. Не хватает также специалистов (указали 57,2%) и руководителей низшего звена (52,3%).

Таблица 3

Распределение ответов на вопрос: «Как Вы оцениваете степень обеспеченности Вашего предприятия кадрами?» (в % от общего числа опрошенных)

| Персонал | Степень обеспеченности | | | |
|---------------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|----------------------|
| | Удовлетворительная | Недостаточная | Очень низкая | Затрудняюсь ответить |
| В целом промышленно-производственный персонал | 47,6 | 38,1 | 9,5 | 4,8 |
| Высококвалифицированные рабочие ведущих профессий | 28,6 | 57,1 | 14,3 | 0 |
| Руководители низшего звена | 42,9 | 52,3 | 0 | 4,8 |
| Руководители среднего звена | 61,9 | 19,0 | 4,8 | 14,3 |
| Специалисты | 33,3 | 52,4 | 4,8 | 9,5 |

Первоочередной причиной недостатка рабочей силы, низкой квалификации работающих называются проблемы с заработной платой. На ряде предприятий она очень низкая, на других – постоянны задержки с ее выплатой, а на некоторых – и то и другое. Хотя по сравнению с 2003 г. доля предприятий, где были задержки с выплатой зарплаты, уменьшилась, но сама по себе проблема не стала менее актуальной.

Почти половина руководителей считает подготовку кадров для предприятий неудовлетворительной. Их предложения по изменению ситуации изложены в таблице 4.

Общая величина основных промышленно-производственных фондов отрасли машиностроения и металлообработки увеличилась с 3131 млн. руб. в 2000 г. до 4705 млн. руб. в 2003 г. Но их доля в стоимости основных фондов всей про-

Таблица 4
Распределение ответов на вопрос:
«Что нужно сделать для совершенствования подготовки кадров?»
(в % от общего числа ответивших)

| Вариант ответа | % |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|
| Стимулировать подготовку рабочих кадров на предприятиях | 76,2 |
| Восстановить их подготовку в системе профессионально-технического образования | 71,4 |
| Повысить качество подготовки специалистов высшего звена | 47,6 |
| Обновить материально-техническую базу учебных заведений | 33,3 |
| Улучшить работу служб занятости | 9,5 |

мышленности региона за этот период сократилась с 8,4 до 6,4%. Темпы обновления технических средств хотя и выросли до 5,5%, однако они значительно ниже потребностей и не обеспечивают ликвидации большого физического и морального износа материальной базы отрасли.

Судя по ответам участников анкетного опроса, основные фонды машиностроительных заводов изношены более чем на 50%. Доля предприятий, основные фонды которых находятся в относительно хорошем состоянии (износ до 30%), составляет всего 4,8%. Но следует отметить, что по сравнению с 2003 г. в этом вопросе наметились некоторые сдвиги в лучшую сторону (табл. 5).

Таблица 5
Состояние основных фондов предприятий
(в % от общего числа опрошенных)

| Степень износа, в % | 2003 г. | 2004 г. |
|---------------------|---------|---------|
| До 30 | 0,0 | 4,8 |
| От 30 до 50 | 38,4 | 14,3 |
| От 50 до 80 | 46,1 | 71,5 |
| Свыше 80 | 15,4 | 9,4 |

По-прежнему имеет место неполное использование производственных мощностей машиностроения. Средний уровень вовлечения технических средств в производство во II полугодии 2004 г., по ответам респондентов, составил только 65,6%, с ростом за год лишь на 1,6 пункта.

Руководители предприятий отрасли считают, что для развития и повышения эффективности машиностроительных производств необходимы прежде всего смена устаревшего оборудования, ускорение модернизации производства, применение более прогрессивных технологий, повышение платежеспособности населения, рост инвестиционной активности в экономике. На современном этапе особенно актуальны вопросы снижения уровня налогов, улучшения финансово-кредитной системы.

Сальдированный финансовый результат деятельности машиностроительно-металлообрабатывающих производств области в 2004 г. равнялся всего лишь 21,9 млн. руб. – это около 6% от аналогичного показателя за 2003 г. Хотя доля убыточных предприятий и уменьшилась за год с 40 до 25%, но при этом сумма убытков в отрасли выросла почти в 3 раза. В самом машиностроении убытки превысили прибыль в 2,2 раза. Отрицательное финансовое сальдо получено и в I квартале 2005 г. на заводах «Вологодский машиностроительный», «Северсталь-Эмаль», «Электротехмаш», «Северный Коммунар», «Соколреммаш». Группировка крупных и средних предприятий области по финансовым результатам, полученным в последние годы, показана в таблице 6.

Общий приток денежных средств на предприятиях формировался в большей степени за счет внутренних источников, обеспеченных динамикой собственного капитала. Поступление из внешних источников было связано преимущественно с увеличением кредиторской задолженности. Рост абсолютных значений величин дебиторской и кредиторской задолженностей свидетельствует об увеличении денежных оборотов предприятий, а снижение доли просроченной задолженности – об улучшении расчетов за приобретаемое сырье и реализуемую продукцию.

Таблица 6

Группировка крупных и средних организаций ММП Вологодской области по финансовым результатам

| Год | Организации, имевшие прибыль | | | Организации, имевшие убыток | | |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| | Количество | В % от общего числа организаций | Сумма прибыли, млн. руб. | Количество | В % от общего числа организаций | Сумма убытка, млн. руб. |
| Машиностроение и металлообработка | | | | | | |
| 2001 | 24 | 68,6 | 181,6 | 11 | 31,4 | 50,6 |
| 2002 | 27 | 69,2 | 488,2 | 12 | 30,8 | 104,3 |
| 2003 | 24 | 60,0 | 479,6 | 16 | 40,0 | 154,7 |
| 2004 | 32 | 74,4 | 435,1 | 11 | 25,6 | 413,2 |
| В том числе машиностроение | | | | | | |
| 2001 | 10 | 66,7 | 122,9 | 5 | 33,3 | 34,5 |
| 2002 | 8 | 53,3 | 182,2 | 7 | 46,7 | 49,0 |
| 2003 | 9 | 52,9 | 241,6 | 8 | 47,1 | 123,8 |
| 2004 | 13 | 72,2 | 153,9 | 5 | 27,8 | 348,2 |

Источник: Машиностроительный комплекс: Стат. сб. – Вологда: Облстат, 2005. – С. 28.

При организации анкетного опроса также было уделено внимание проблемам финансов предприятий. Хорошее финансовое состояние предприятий в 2004 г. отметили лишь 4,8% руководителей, удовлетворительное – 71,4% и неудовлетворительное – 23,8%. По сравнению с 2003 г. доля предприятий с удовлетворительным финансовым состоянием выросла, а с хорошим и неудовлетворительным состоянием – уменьшилась.

Наращивание конкурентоспособности областных акционерных машиностроительных компаний во много определяется уровнем и динамикой инвестиций в производство. В 2000 – 2004 гг. объем инвестиций постоянно менялся, инвестиционная активность пошла на спад в 2002 – 2003 гг. Но в 2004 г. инвестиции в отрасль выросли почти в два раза в сравнении с предыдущим годом (рис. 2). В то же время почти вдвое против 2003 г. снизились капи-

таловложения на подшипниковом и вагоноремонтном заводах, в ОАО «Союзлесмонтаж», еще больше – на заводе «Дормаш».

76% опрошенных руководителей указали, что уровень средств, выделенных для развития предприятия в 2004 г., был недостаточным, в т.ч. абсолютно недостаточным, приводящим к негативным последствиям – 20%. Недостаток инвестиций в 2005 г. отметили 66,7% ответивших. Главными причинами, сдерживающими инвестиционную активность, названы отсутствие финансовых средств, большая стоимость оборудования и строительных работ, высокий процент по банковскому кредиту. По сравнению с 2003 г. оценки основных негативных факторов в 2004 г. остались на прежнем уровне и прогнозы в большинстве случаев оправдались.

Подавляющий объем инвестиций имеет внутренние источники (81% опрошенных). Внешняя составляющая инвестиций



Рис. 2. Темпы роста физического объема инвестиций в металлообработку и в целом по промышленности региона (в % к предыдущему году)

крайне низка. Заемные источники финансирования инвестиционной деятельности в 2004 г. использовали 38,1% респондентов, а средства заказчиков продукции – 28,6%.

Из-за нехватки собственных средств почти все предприятия в 2004 г. брали краткосрочные и долгосрочные кредиты и многие из них столкнулись при этом с серьезными проблемами. Наиболее значимые, по оценкам респондентов, приведены в таблице 7.

Таблица 7

**Распределение ответов на вопрос:
«Какие, на Ваш взгляд, основные проблемы имели место при получении кредита в 2004 г.?»
(в % от общего числа опрошенных)**

| Вариант ответа | % |
|----------------------------------------------------|------|
| Высокая ставка процента | 57,0 |
| Требование залога под обеспечение кредита | 42,9 |
| Отказ банка в предоставлении долгосрочного кредита | 28,6 |
| Длительность оформления кредита | 23,8 |
| Сроки предоставления кредита | 14,3 |
| Трудностей не было | 9,5 |

Всего 9,5% руководителей ответили, что у них не было трудностей при получении кредита. Приведенные данные наглядно характеризуют эгоистическую политику

коммерческих банков в отношении реального сектора экономики.

Улучшение технико-экономического состояния металлообрабатывающих заводов возможно только при инновационно-инвестиционном преобразовании производственного потенциала. Из ответов руководителей следует, что инновационная деятельность осуществляется в лучшем случае лишь на половине предприятий, а по данным обследований органов государственной статистики – и еще меньше. К числу главных причин, в силу которых инновационная деятельность не осуществляется или идет со значительными затруднениями, названы недостаток собственных и привлеченных денежных средств, высокая стоимость нововведений, большой экономический риск, слабый инновационный потенциал организаций, низкий платежеспособный спрос на новую продукцию, недостаточность законодательных и нормативно-правовых документов, регулирующих и стимулирующих инновации.

В ходе анкетного опроса было предложено оценить меры, необходимые для дальнейшего развития предприятий отрасли (табл. 8).

Таблица 8

Распределение ответов на вопрос: «Какие меры, на Ваш взгляд, необходимо предпринять в ближайшее время для развития промышленности?» (в % от общего числа опрошенных)

| Основные меры | Год опроса | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|
| | 2004 г. | 2005 г. |
| Упростить систему налогообложения, снизить суммарную величину налогов | 81,5 | 95,2 |
| Создать условия для инвестирования в промышленность | 81,5 | 76,2 |
| Совершенствовать кредитно-финансовую систему | 33,3 | 52,4 |
| Создать условия для роста платежеспособного спроса населения | 59,3 | 42,9 |
| Оказывать финансовую поддержку развитию перспективных направлений в промышленности, рыночной инфраструктуры | 55,6 | 42,9 |
| Повысить уровень и эффективность регулирования экономических процессов | 22,2 | 42,9 |
| Содействовать интеграции промышленных предприятий и образованию финансово-промышленных групп | 22,2 | 14,3 |

Примечание. Респондент имел возможность высказаться по каждому предложению.

В качестве первоочередных, наиважнейших предлагаются: организация системы регулярного обсуждения с руководителями предприятий проблем в промышленности на областном и районных уровнях, опре-

деление приоритетов долгосрочного развития промышленности области, создание условий для инвестирования в промышленность, совершенствование финансово-кредитных систем отношений и т.д.

Решение большинства проблем во многом зависит от взаимодействия местных органов власти и управления с расположенным на территории субъектами хозяйствования. Предложений на этот счет в последние годы было высказано достаточно, однако реакция на них оставляет желать лучшего.

Ситуация 2004 г. стала сдерживающим фактором в решении назревших потребностей модернизации машиностроительно-металлообрабатывающих производств, активизации инновационной деятельности,

реализации намеченных органами власти и управления региона программ и мероприятий экономического развития. Предстоящее вступление России в ВТО выдвигает необходимость более тщательного мониторинга работы отдельных предприятий, определения их места в рыночной экономике, углубления и расширения исследований влияния различных внутренних и внешних факторов на воспроизводственные процессы в машиностроении и металлообработке области с учетом новых внешнеэкономических отношений.

В настоящее время рост инфляции создает угрозу развитию экономики. Одной из отраслей, где наблюдается наиболее существенное увеличение тарифов, является жилищно-коммунальное хозяйство. В предлагаемой статье автор обосновывает необходимость проведения независимой экспертизы тарифов как одного из способов сокращения затрат предприятий ЖКХ.

УДК 332.8(470.12)

В. П. Щепелин

РЕГИОНАЛЬНАЯ ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА: ПРАКТИКА И ПРОБЛЕМЫ

В 2004 году Правительство РФ принял ряд постановлений, затрагивающих важные аспекты деятельности местных органов власти в жилищной сфере и условий функционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ). Изменение этими постановлениями системы оплаты жилищно-коммунальных услуг приведет в ближайшее время к полному прекращению бюджетного дотирования ЖКХ и началу его деятельности на прин-

ципах самоокупаемости на основе полного возмещения населением затрат на оказываемые услуги.

В этих условиях возможность органов власти обеспечивать население качественными и доступными по цене коммунальными услугами определяется эффективностью функционирования предприятий ЖКХ в условиях тарифного регулирования. В свою очередь, успешная работа предприятий ЖКХ зависит от выполнения ими производственных и инвестиционных программ, преобладающим средством финансового обеспечения которых будут не бюджетные средства, а плата потребителей за жилищно-коммунальные услуги по тарифам, утверждаемым органами местного самоуправления.

ЩЕПЕЛИН

Валентин Петрович — к.э.н., зам. руководителя Управления Федеральной антимонопольной службы по Вологодской области.

