

УДК 338.467.6:338.48(470.13)

© Т.Е. Дмитриева  
© В.А. Щеняевский

## Сектор туризма: уровни и подходы к формированию

*В статье рассмотрены вопросы оценки потенциала и формирования культурно-рекреационной сферы на уровне страны, региона, муниципального образования. Раскрыты позиции международного подхода к оценке конкурентоспособности сектора туризма и путешествий и обозначены тенденции его развития в России. На материале Республики Коми дана характеристика ресурсов и поставлены задачи формирования регионального туризма, а также представлен опыт анализа предпосылок развития и конструирования культурно-рекреационного комплекса муниципальных районов.*

*Индекс конкурентоспособности туризма, управление развитием туризма, туристско-рекреационное районирование, культурно-рекреационный комплекс.*



Тамара Евгеньевна  
**ДМИТРИЕВА**

кандидат географических наук,  
старший научный сотрудник Института социально-экономических  
и энергетических проблем Севера Коми НЦ УрО РАН



Виталий Анатольевич  
**ЩЕНЯВСКИЙ**

кандидат экономических наук,  
старший научный сотрудник Института социально-экономических  
и энергетических проблем Севера Коми НЦ УрО РАН

Развитие сектора туризма, а в широком смысле «экономики переживаний» (как все чаще обозначают вид экономической деятельности, объединяющий туризм, путешествия, культурно-рекреационную сферу), на основе превращения культурного и природного ресурса в источник прибавочной стоимости — устойчивая мировая тенденция, усиливающаяся в постиндустриальном обществе. Являясь самой динамично развивающейся отраслью мировой экономики, туризм становится привлекательной сферой деятельности в России, ее регионах и муниципальных образованиях.

В связи с этим анализ ключевых позиций оценки положения Российской Федерации в мировой туринастрии, а также внутренних тенденций и проблем ее формирования представляется важной научно-методической иправленческой задачей. Не претендую на полноту ее решения, рассмотрим некоторые особенности «экономики переживаний» на страновом, региональном и муниципальном уровнях, опираясь на опыт коллег и результаты своих исследований по Республике Коми.

### *Уровень страны — глобальный подход*

Всемирный совет путешествий и туризма оценивает, что в сочетании прямой и косвенной деятельности на сектор Т&Т

(Travel & Tourism) приходится 10,4% глобального ВВП, 12,2% мирового экспорта и 9,5% инвестиций [13]. По оценкам 2006 г. в нем работали 8,2% всех занятых.

При сильной глобальной роли туризма не удивительна его значимость во многих странах. Растущая «экономика переживаний» является важным фактором (driver) роста и благосостояния: влияет на занятость, увеличивает национальный продукт, улучшает платежный баланс. По мнению авторов доклада Мирового форума о конкурентоспособности сектора Т&Т, он особенно выделяется в развивающихся странах, поскольку помогает диверсифицировать экономику, открывает возможности генерирования доходов и рабочих мест в сельских территориях.

Туринастрия, обладая мультиплекативным эффектом, улучшает качество жизни граждан и общие экономические перспективы. Стремясь создать среду для туризма, правительства совершенствуют инфраструктуру, кроме того, «экономика переживаний» положительно влияет на рост культурного кругозора и экологической устойчивости, фиксируя внимание местных жителей на ценностях окружающей среды, поощряя бизнес к природоохранным улучшениям, а туристов – к сохранению природы.

Признавая общемировое значение этих потенциальных выгод от выращивания

сильного национального сектора Т&Т, Мировой экономический форум, чтобы лучше понять факторы конкурентоспособности сектора и вызовы, стоящие перед ним, начал рассчитывать и целенаправленно анализировать специальный индекс (the Travel & Tourism Competitiveness Index, TTCl). В 2007 г. это было сделано для 124, а в 2008 г. – для 130 стран. Анализ факторов конкурентоспособности в 2007 г. был выполнен в контексте продвижения процесса экономического развития, в 2008 г. – сбалансированности экономического развития и природоохранной устойчивости.

Показатель TTCl измеряет факторы и черты привлекательности (благоприятности) для развития сектора Т&Т в разных странах. Индекс базируется на трех обширных группах параметров, которые способствуют конкурентоспособности и обеспечивают ее. Группы объединяют более 70 показателей и «сворачиваются» в три субиндекса: управленческой основы, бизнес-среды и инфраструктуры. Первый субиндекс охватывает те элементы, которые относятся к политике и сфере действия правительства; второй затрагивает элементы деловой среды и производственной инфраструктуры; третий включает человеческие, культурные и природные составляющие ресурсного богатства страны (табл. 1).

Таблица 1. Состав индекса конкурентоспособности сектора туризма

Индекс конкурентоспособности сектора Т&Т		
Субиндекс основы регулирования	Субиндекс бизнес-среды и инфраструктуры	Субиндекс человеческих, культурных и природных ресурсов
Политические правила и регуляторы	Инфраструктура воздушного транспорта	Человеческий капитал
Устойчивость окружающей среды	Инфраструктура наземного транспорта	Восприимчивость туризма
Безопасность и защита	Инфраструктура туризма	Природные ресурсы
Здоровье и гигиена	Информационно-коммуникационные технологии	Культурные ресурсы
Приоритетность туризма	Ценовая конкурентоспособность в Т&Т индустрии	

Полное содержание параметров и показателей приведено в тексте Доклада [13, Ch. 1, p. 5-6, Appendix A], здесь лишь дадим краткий комментарий к некоторым из них.

Среди *политических регуляторов* важны не только степень, в которой иностранная собственность и прямые иностранные инвестиции поддерживаются страной, и то, как защищены имущественные права, но и устойчивость окружающей среды, поэтому в дополнение к политическим данным этот блок включает эмиссию углерода и процент опасных видов в стране.

*Безопасность и защита* – критический фактор конкурентоспособности туризма, здесь учитываются уровень общей преступности, насилия и терроризма, дорожных происшествий, а также степень доверия правоохранительным органам в отношении обеспечения защиты.

Забота о туризме выражается в бюджетных *приоритетах*, которыми правительство может обеспечить финансирование существенных проектов развития; обозначении своих намерений, что может иметь эффекты в виде привлечения частных вложений; участии в международных туристических ярмарках и высококачественном маркетинге дестинаций (мест туризма).

К *характеристикам инфраструктуры туризма* отнесены не только жилье (число гостиничных номеров), но и крупные компании по аренде автомобилей и финансовая инфраструктура для туристов (банкоматы и др.).

*Ценовая конкурентоспособность* означает доступность цен на товары и услуги, авиабилеты, топливо, размещение, а также умеренность налогов, которыми могут быть обложены путешественники.

*Человеческие ресурсы* гарантируют доступ к ресурсам, необходимым для роста и развития отрасли. При этом учитываются здоровье и уровень образования и подготовки, качество которых зависит не только от образовательной системы страны,

но и привлечения частного сектора к улучшению специализированной подготовки персонала и обслуживания.

*Восприимчивость туризма* измеряется степенью открытости страны и общества для туризма и иностранных посетителей, причем не только населения, но и бизнес-лидеров, относящих туризм к важным деловым контактам. Мера туристической открытости – расходы и денежные поступления в доле от ВВП, которая дает ощущение важности туризма относительно размера страны.

*Природные ресурсы*, обеспечивающие конкурентные преимущества страны, включают места Всемирного наследия, число видов животных, характеризующее богатство фауны, долю охраняемых территорий.

Размещение *культурных ресурсов* в каждой стране – важнейший фактор конкурентоспособности туризма во всем мире. В этом блоке отмечаются места мирового культурного наследия (перечень ЮНЕСКО), спортивные стадионы, международные выставки и ярмарки.

По данным второго ежегодного Доклада, в 2008 г. Швейцария, Австрия и Германия имели наиболее привлекательную среду для развития индустрии туризма и путешествий. Последующие места в первой десятке заняли Австралия, Испания, Великобритания, США, Швеция, Канада и Франция.

Российская Федерация занимает 64-е место из 130 (в 2007 г. – 68-е из 124). Наши соседи сверху являются Доминиканская Республика и Китай, снизу – Индия и Египет.

Россия имеет относительно высокие оценки по природным (22 место) и культурным (34) ресурсам, благодаря наличию мест Мирового культурного наследия, а также хорошо развитой инфраструктуре воздушного транспорта (33 место). Однако наземный транспорт и инфраструктура туризма, особенно из-за малого количества

доступных гостиничных номеров, оценены низко (83 и 66 места соответственно). Заслуживают серьезного внимания слабые позиции безопасности и защиты (127 место) в связи с высоким уровнем преступности и насилия, недостатком доверия к правоохранительным органам в отношении обеспечения защиты, а также высоким уровнем дорожно-транспортных происшествий. Россия оценена как страна, имеющая очень неблагоприятную среду – и деловую (по крайне высоким ограничениям иностранной собственности, не очень хорошей защите имущественных прав и визовым требованиям для посетителей из многих стран – 110 место), и природоохранную (117). В целом сектор туризма в стране не выглядит как государственно приоритетный (по этой позиции она находится на 125 строчке рейтинга).

Можно относиться к приведенным данным критически, однако несомненно, что они достаточно полно учитывают факторы формирования и развития «экономики переживаний» как важного сектора хозяйственной деятельности, отражают международный подход к их оценке и позволяют фиксировать проблемные позиции и ориентиры управленческого воздействия в данной сфере.

#### *Тенденции развития туризма в России*

Экономическое значение туризма в Российской Федерации в последние годы растет, однако его вклад в национальный доход остается пока скромным и насчитывает по разным оценкам от 5 до более реальных 2,5–3% объема ВВП [8]. По данным статистики, в структуре платных услуг населению в 2007 г. культурно-рекреационные составляли всего 6,1%, в том числе 1,5 – туристские; 1,6 – санаторно-оздоровительные; 0,7 – физкультуры и спорта; 2,3% – культуры.

Опираясь на мнения специалистов, в современном развитии отечественной туриндустрии можно выделить несколько тенденций.

*Начинается формирование туристического каркаса.* Обозначение и конструирование территориального каркаса является признаком пространственного развития. На туристическом рынке начинают активно позиционировать себя такие регионы, как Байкал, Урал, Алтай. Росту приоритетности туризма способствует государственная поддержка в создании 7 туристско-рекреационных зон и строительство комплекса Олимпийских игр в Сочи.

Стратегическое оформление культурно-рекреационной специализации экономики макрорегионов очерчено в направлениях их развития, представленных в проекте Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 г., где обозначено:

- сохранение и активное включение культурного наследия в технологии культурного туризма Центрального района;
- развитие историко-культурного кластера, экологического туризма и приморской рекреации Северо-Запада;
- активизация культурного, экологического и спортивного туризма с государственной поддержкой историко-культурных центров Севера;
- стимулирование «брендов» оздоровительных, горнолыжных и приморских курортов (в том числе курортов Черноморского побережья, Кавказских Минеральных Вод) с последующим распространением инфраструктурных инвестиций государства на новые курортные центры (Дагестан, Тамань и иные);
- развитие внутрирегиональной рекреации пригородного типа и водного туризма по Волге и ее притокам;
- развитие морской рекреации, экологического и экстремального туризма на основе уникальных природных ландшафтов Камчатки, Приморья, Курил.

Согласно Концепции, интенсификация использования ресурсов должна подкрепляться развитием транспортной и туристической инфраструктуры.

*Глобализация российского туристического рынка.* Она проявляется во внедрении сетевых форматов в гостиничном и торговом обслуживании с включением в мировые сети и формированием отечественных сетей, что повышает стандарты и уровень качества услуг. Происходит консолидация и укрупнение бизнеса по линии специализированных услуг с объединением туроператоров, владельцев гостиниц и др. Перспективным, как показывает зарубежный опыт, является комплексирование услуг и появление «туристических фабрик полного цикла», объединяющих в рамках одной компании авиаперевозчиков, туроператоров сети отелей и обслуживание туристов [4].

*Межрегиональная интеграция.* Межрегиональный подход при формировании туристического продукта – новый для России инструмент.

Его использование лежит в русле мировых тенденций межстрановой интеграции для взаимного роста конкурентоспособности объединяющихся стран. Так, в рамках региональной организации АСЕАН подготовлены общие требования к уровню квалификации обслуживающего персонала в турииндустрии, предполагается установление общих стандартов для отелей, сферы питания, экотуризма. Страны Юго-Восточной Азии планируют ввести единую туристическую визу во все страны АСЕАН, создать единые для всех государств турцентры, а также продвигать на международных туристических выставках Юго-Восточную Азию как единое туристическое направление, предлагая комбинированные туры, например маршрут Тайланд – Лаос [6]. Подобные тематические маршруты – винный, фестивальный – действуют и в Европе.

Усиление конкуренции международных туристских центров и рост туристских потоков подвигнул и регионы Северо-Запада к объединению в рамках концепции «Новый взгляд на Россию/Windows on Russia». Предполагается создание общего маркетингового центра, дополнительно к турпродукту «Серебряное кольцо» планируется разработка новых продуктов – «Рус-

ская зима» и «Загадки русской души» [7]. Интересным межрегиональным и межстранным проектом является «Путь из варяг в греки». Водный путь соединит пункты Новгородской, Ленинградской областей и Скандинавию. Создание межрегиональных турпродуктов позволяет сэкономить на маркетинге и рекламе. При этом деньги туристов распределяются по всем регионам.

*Укрепление культурно-рекреационной сферы регионов.* Внимание к «экономике переживаний» как к перспективному и приоритетному элементу хозяйственного комплекса было вызвано, кроме общеэкономических преимуществ, раскрытых выше, и ухудшением социально-экономического положения российских регионов в период рыночных реформ.

Активизация нового ресурса экономики сопровождается практически повсеместной разработкой региональных программ развития туризма с планированием роста его вклада в ВРП, а также методической проработкой самой оценки [4, 5, 2]. Удельный вес туризма в ВРП с учетом «раскрученности» отрасли колеблется существенно: от 13,7% в Краснодарском крае до 6,5% в Карелии, 3,6% в Новгородской области, 0,6% в Бурятии.

Среди ключевых факторов, определяющих конкурентоспособность регионов на мировом и российском туристическом рынке, отечественные эксперты, учитывая вышерассмотренные позиции ежегодного Доклада Мирового экономического форума, выделяют:

- ⇒ доступность территории с учетом ценового разнообразия инфраструктуры, возможности бронирования гостиниц, билетов на мероприятия и перелеты on-line, стоимость и скорость транспортного сообщения;

- ⇒ уникальность территории с точки зрения «экономики переживаний», что требует работы с культурной специализацией территории и брендированием турресурсов, формированием в регионе насыщенного и разнообразного событийного ряда;

⇒ безопасность отдыха и комфортность пребывания туриста на территории без гидов и сопровождающих, что для территорий, претендующих на прием иностранных туристов, означает воспитание лояльности к приезжим, предоставление информации на иностранных языках о туробъектах, местах размещения и питания.

⇒ экологичность – сохранение природной и исторической среды.

Эти ключевые ценности наряду с формированием территориальных кластеров (туристско-продуктовых цепочек), комплексным освоением территории институциональным инвестором, маркетинговой стратегией и встраиванием в турпродукты большего масштаба (сети) отражают освоение новых технологий развития российского туризма [10].

Проектирование «экономики переживаний» в конкретном регионе требует методологического знания. Опыт Центра стратегических разработок «Северо-Запад», который выполнял туристические проекты в рамках подготовки стратегий субъектов РФ, разрабатывал концепции развития туризма в Новгородской, Астраханской областях и Красноярском крае, ориентирует на следующие основные шаги в развитии туристической отрасли региона [11].

Первый – анализ туристического потенциала (состав, масштаб, значимость, качество ресурсов, существующая и потенциальная степень коммерциализации).

Второй – анализ рынка туризма, что даст понимание того, какое место занимает рассматриваемая территория как дестинация на туристической карте и какие ниши она может занять в перспективе.

Третий – выбор приоритетных туристических направлений, опирающийся на легкость коммерциализации возможных ресурсных позиций.

Четвертый – разработка механизмов развития туризма с использованием принципов:

- комплексного освоения территории для создания принципиально новой туристической инфраструктуры в регионе;

- кластерного подхода, призванного через организацию коммуникации между всеми участниками туристического бизнеса и поддерживающих отраслей обеспечить максимальный мультипликативный эффект деятельности;

- культурной политики развития человеческого потенциала в качестве ресурса гостеприимства при сохранении культурной идентичности населения, которая также является туристическим ресурсом территории.

#### *Туризм в Республике Коми: возможности и задачи*

По степени туристского освоения Республика Коми относится к слабо развитому закрытому туристскому региону. В структуре платных услуг населению в 2007 г. культурно-рекреационные составляли всего 3,8%, в том числе 1,5 – туристские; 0,9 – санаторно-оздоровительные; 0,7 – физкультуры и спорта; 0,7% – культуры [12].

*Природные и культурные ресурсы.* В республике насчитывается 253 особо охраняемые природные территории (ООПТ), в том числе Печоро-Илычский государственный биосферный заповедник и национальный парк «Югыд-Ва» (памятники Всемирного природного наследия), 173 государственных природных заказника и 78 памятников природы. Общая площадь, занимаемая ООПТ, охватывает свыше 6 млн. га, что составляет около 14,6% территории республики и превышает среднемировые показатели.

Наиболее перспективными для развития туризма являются горные районы республики: Приполярный, Полярный и Северный Урал. Альпийские формы рельефа привлекательны для прокладки лыжных трасс, экологических троп, строительства оздоровительных и горнолыжных учреждений.

В Печоро-Илычском заповеднике функционирует первая в мире опытная лосеферма, создан Музей Природы, проложены экологические тропы, организуются экологические лагеря. Основная ценность национального парка «Югыд-Ва» — первозданность природных ландшафтов. Здесь популярны пешеходные и водные маршруты. В настоящее время парк посещают 4–5 тыс. чел. в год.

Историко-культурный потенциал представлен различными видами исторических памятников, мемориальных мест, музеями, зданиями и сооружениями, связанными с историческими событиями. В Республике Коми на официальном учете стоит 820 объектов культурного наследия, в том числе: археологии — 508, архитектуры — 170, истории — 118, монументального искусства — 24. Музейная сеть объединяет 119 музеев разной профессиональной направленности. Среди них — художественные, литературные, краеведческие, этнографические, научные, ведомственные и мемориальные. Перспективные ресурсы туризма — археологические находки, объекты культовой архитектуры, наследие эпохи ГУЛАГа.

*Инфраструктура рекреации и туризма.* В 2007 г. в республике действовали 57 туристских фирм, которые обслужили 26,6 тыс. выездных туристов. Общая численность туристов составила 27,4 чел. на 1000 чел. населения. По экспертным оценкам растет количество прибывающих самодеятельных туристов: например, только на территорию городского округа «Инта» их прибывает примерно 3–3,5 тыс. чел. в год.

В составе гостиничного хозяйства 64 гостиницы и аналогичных коллективных средств размещения с единовременной вместимостью около 6 тыс. чел. В целом гостиничное хозяйство убыточно, коэффициент использования наличных мест — 0,3 (эффективным считается коэффициент не менее 0,65). В структуре номерного фонда гостиниц и аналогичных средств размещения 70% номеров имеет категорию.

В республике действуют 20 санаторно-курортных организаций и организаций отдыха, имеющих 1 782 места. Численность граждан, размещенных коллективными средствами размещения в 2006 г., составила 176,3 тыс. чел., из них по путевкам — 16,8 тыс. чел.

*Туристско-рекреационное районирование.* С учетом историко-культурного, ландшафтного разнообразия территории Республики Коми, условий ее заселения и индустриального освоения, сохранения самобытности выделены три туристско-рекреационных района (*рис. 1*):

⇒ Тимано-Уральский район с ареалами первозданных и сохраняемых ландшафтов и возможностями северного экстремального отдыха;

⇒ Мезенско-Печорский район, где при мощном природно-рекреационном потенциале более ярко проявляется этническая составляющая туристских ресурсов;

⇒ Вычегодский район — хозяйственно более освоенный, с разными типами заселения территории, экологическим и историко-культурным разнообразием ресурсов.

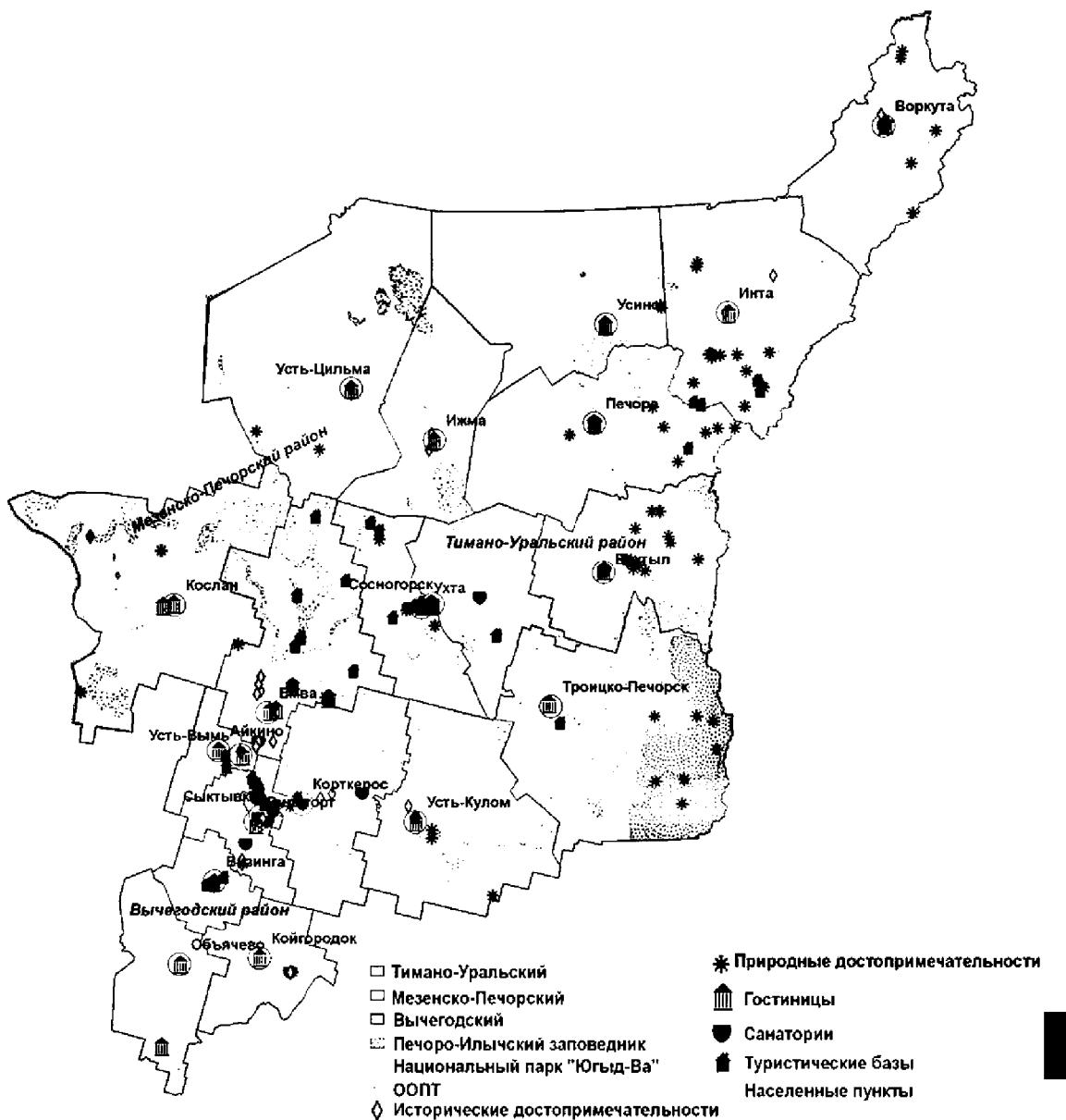
Обобщенная характеристика районов представлена в *таблице 2*.

Развитие туристско-рекреационной сферы вызовет формирование туристских центров и специализированных зон. Туристские центры могут возникнуть в городских округах «Сыктывкар», «Ухта», «Инта», «Воркута», в муниципальных районах «Печора», «Вуктыл», «Троицко-Печорский». Этому будут способствовать развитая инфраструктура, имеющиеся объекты туристской индустрии, культуры, спорта, памятники истории, а также наличие организаций, занимающихся туристской деятельностью.

#### *Мероприятия по формированию туристского сектора республики*

В 2008 г. принята «Концепция развития туризма в Республике Коми на период до 2020 г.», где обозначены перспективные виды въездного и выездного туризма,

Рисунок 1. Туристско-рекреационные районы Республики Коми



потенциальные туристские центры. Важными направлениями проектной деятельности по созданию туристического сектора региональной экономики являются:

– разработка и ведение современной информационной базы (оценка культурно-рекреационного потенциала, результатом которой станет электронный кадастр туристических ресурсов и продуктов; ведение реестра сетевых объектов – средств коллективного размещения с оценкой их состояния и загруженности; разработка

каталога и иллюстрированного атласа маршрутов с описанием туристских продуктов по районам и видам туризма);

– формирование туристско-рекреационного каркаса из различных объектов – туристско-рекреационных районов и центров, этнокультурных центров, этнических деревень, полифункциональных комплексов, туристских баз и др.;

– разработка и реализация маркетинговой стратегии продвижения региональных туристских продуктов;

Таблица 2. Потенциальные туристско-рекреационные районы Республики Коми

Основные центры и объекты туристской привлекательности	Основные виды туристско-рекреационной активности
<b>Тимано-Уральский туристско-рекреационный район</b>	
<b>Воркута:</b> мемориальное кладбище жертв террора (п. Юр-Шор), памятный знак «Жертвам политических репрессий 1930-50-х годов» <b>Скальный известняковый каньон</b> (р. Нияю), гора Пайер (1472 м) <b>Инта:</b> «главные ворота Приполярного Урала», гора Народная <b>Печора, Инта:</b> уникальные ландшафты Национального парка «Югыд-Ва»	Мемориальный, культурно-познавательный, горнолыжный, водный, экологический туризм  Отдых выходного дня, детский оздоровительный отдых, санаторное лечение
<b>Ухта:</b> архитектурные ансамбли Тиманские маршруты любительского туризма по следам геологических и топографических партий. Уникальные природные и исторические ландшафты <b>Сосногорск:</b> мемориальный комплекс жертвам политических репрессий, краеведческий музей, достопримечательности, связанные с промышленным освоением края «Казачий круг», фестивали славянской культуры, православной музыки, рок-музыки	
<b>Выктыл:</b> Печоро-Илычский государственный биосферный заповедник – объект Всемирного культурного и природного наследия («Девственные леса Коми») <b>Троицко-Печорск:</b> «Семь болванов» на хребте Маньгурунер, горный массив «Торрепорреиз», или «Руины несуществовавшего города». Уникальная лосиная ферма, музей, экскурсии	Экологический, культурно-познавательный, активный водный, горнолыжный, спортивный туризм
<b>Мезенско-Печорский туристско-рекреационный район</b>	
<b>Ижма:</b> языковая и культурно-бытовая специфика ижемских коми, традиции оленеводов, народные промыслы (изделия из оленьего меха). Праздники коми-ижемцев – «Луд», праздник охотника, день оленевода	Культурно-познавательный, паломнический, экологический и спортивный туризм
<b>Усть-Цильма:</b> самобытный край с традиционными обрядами и песнями. Праздник «Красная Горка», символизирующий вершину трудового года, пору вхождения подростков в круг молодежи Изделия промыслов: резная деревянная посуда, пижемская ложка, обережные и свадебные пояса, варежки и носки с орнаментом	Культурно-познавательный, паломнический, экологический и спортивный туризм
<b>Удора:</b> удорцы – этническая группа коми-зырян со своим диалектом коми языка и традициями. Самобытный фольклор, народные промыслы. Этническая деревня <b>Патраково,</b> старые села с храмами – <b>Важгорт, Кослан</b> , место паломничества – Иоанникеева келья, Корабельная чаща – памятник, описанный М. Пришвиным, река Йирва	Паломнический, экологический туризм, этнотуризм, культурно-познавательный туризм
<b>Вычегодский туристско-рекреационный район</b>	
<b>Сыктывкар:</b> столица Республики Коми, культурный и научный центр. Монументальные памятники. Крупнейший в Европе лесопромышленный комплекс. Собор Стефана Пермского <b>Усть-Куломский район:</b> действующий Троицкий Стефано-Ульяновский монастырь (д. Ульяново) <b>Сыктывдинский район:</b> с. Ыб – перспективный туристский этнографический комплекс <b>Койгородский район:</b> памятные места, связанные с переселенцами <b>Сысолинский район:</b> в с. Куратово – традиционный народно-обрядовый праздник «Гажа-валаяй» и праздник, посвященный коми поэту Ивану Куратову. В с. Пыелдино – этнический центр «Родник», школьный музей <b>Прилужский район:</b> церковь Успения Пресвятой Богородицы, построенная в 1882 – 1884 гг., являющаяся памятником культовой архитектуры. Ежегодный фестиваль народных творческих коллективов «Луза дорса гаж» (с. Объячево)	Деловой, культурно-познавательный, паломнический, экологический, спортивный туризм  Отдых выходного дня, детский оздоровительный отдых, санаторное лечение
<b>Усть-Вымь:</b> каменные церкви Стефана Пермского (1755 – 1767 гг.), Архистратига Михаила (1795 – 1806), комплекс зданий земской больницы (1903 – 1911), историко-этнографический музей, жилые постройки конца XIX – нач. XX в. <b>Серегово:</b> соляной промысел и курорт	

- создание сопутствующей сфере туризма инфраструктуры;
- создание благоприятной бизнес-среды развития туристско-рекреационной деятельности;
- поддержка инвестиционных проектов в сфере туризма.

*Культурно-рекреационный комплекс муниципальных образований: предпосылки формирования и направления развития*

Комплексный подход к проблемам и перспективам развития туристско-рекреационной сферы реализован при оценке потенциала развития муниципальных образований Республики Коми [3]. Проведенное исследование культурно-рекреационного комплекса (КРК) муниципального района (МР) включает анализ предпосылок, обоснование направлений и механизмов его формирования. Такая схема, апробированная во многих районах, представляется наиболее продуктивной и может быть использована при организации работы местной власти по стратегии развития данного вида деятельности [2].

Непосредственное воздействие на емкость рынка культурно-рекреационных услуг оказывает *геоположение*. При этом важную роль в обеспечении доступности услуг играют плотность и качество дорожной сети, наличие автобусного сообщения.

Ландшафтное разнообразие, особенности рельефа и речной сети с фиксацией наиболее живописных мест, оценка промысловых запасов грибов и ягод — основные позиции привлекательности *природно-рекреационных ресурсов*.

Культурно-рекреационным богатством района является *историческое наследие*, представленное как материальными, так и нематериальными элементами. Традиционно оно включает культовые сооружения, причем не только храмы и часовни, но и особые, святые для народа места. Исторические ареалы традиционных ремесел — еще один перспективный элемент, активи-

зация которого связана с реконструкцией промыслов, восстановлением их в новых формах — учебных и сувенирных мастерских, мастеровых домов этнической деревни и др. Богатство территории составляют знаменитые земляки. Их путь и культурный вклад могут и должны стать объектом экспонирования и широкого ознакомления, проводимого в различных формах.

*Инфраструктура гостеприимства* в широком смысле включает не только сеть действующих объектов, обеспечивающих интенсивность и разнообразие культурно-рекреационной деятельности в составе музеев, детских культурных учреждений, творческих коллективов, коммерческих структур, организующих отдых, но и имущество, которое может быть использовано для отдыха. Важно учитывать как представителей, так и получателей услуг. Среди них детские и взрослые социальные учреждения (детские дома, приюты, реабилитационные центры, санатории, летние лагеря и др.), которые при соответствующей организации могут стать активными объектами со своими функциями и особенностями, определяющими их место в культурно-рекреационной сети.

В инфраструктурном каркасе культурно-рекреационной деятельности районов республики выделяются организационные структуры, разные по своему типу и виду поддерживаемой ими деятельности, но похожие людьми, инициативными и преданными своему делу.

Особое значение в формировании муниципального КРК имеют *мероприятия праздничного календаря*. Престольные праздники, «прописанные» в определенных населенных пунктах, мероприятия, связанные с чествованием знаменитых земляков, фестивали народной и современной музыки играют большую роль в упорядочении и организации культуры и отдыха, позволяют поддерживать старые и формировать новые традиции.

Реальное продвижение в организации КРК зависит от успеха *проектной деятельности*. Здесь важны амбиции и инициатива администраций, учреждений образования и культуры, творческих групп, представителей населения по разработке собственных предложений и участию в республиканских и международных проектах.

Контур КРК моделируют в основном такие направления, как организация культурно-рекреационных зон и центров разного профиля и обучение традиционным видам художественно-промышленной деятельности.

Разнообразие местных особенностей формирует достаточное разнообразие культурно-рекреационных зон рекреационно-оздоровительной, историко-культурной, этнокультурной специализации и их сочетаний, дополненных хозяйственными компонентами. Их примеры представлены на картосхеме (рис. 2).

*Рекреационно-оздоровительная специализация* распространена наиболее широко. Это действующие пункты зимнего отдыха, например «Зеленецкие Альпы» (близ г. Сыктывкара), круглогодичные охотничьи-рыболовные базы в МР «Княжпогостский» и т. д. Подобный загородный отдых с продолжительностью туров от двух дней и более, с предоставлением отдохвающим возможностей для рыбалки, охоты, сбора грибов и ягод может быть организован и в других местах, что рекомендовалось в научно-аналитических докладах, подготовленных по отдельным районам.

К центрам рекреационно-оздоровительной специализации относится также курорт Серегово, который расположен к северу от г. Сыктывкара и бальнеологическая база которого представлена минеральными водами, используемыми для ванн и других наружных процедур.

Ярким примером *историко-культурной специализации* может служить потенциальный центр в с. Усть-Вымь. В основе – мощный исторический потенциал, связанный

с именем крупнейшего деятеля средневековой Руси Стефана Пермского, храмы, Михайло-Архангельский мужской монастырь, краеведческий музей, архитектурные памятники. Важными предпосылками развития центра являются многолетняя практика проведения здесь экскурсий и организации праздников (фестиваль «Усть-Вымские зори»), сохранение фольклорных традиций и краеведческая работа с детьми.

Особенности ряда районов, связанные с заселением их спецпереселенцами, деятельностью ГУЛАГа, определяют мемориальную специфику историко-культурной специализации. Такая специфика характерна для многих районов и городов Республики Коми и должна быть непременно отражена в туристско-рекреационной деятельности.

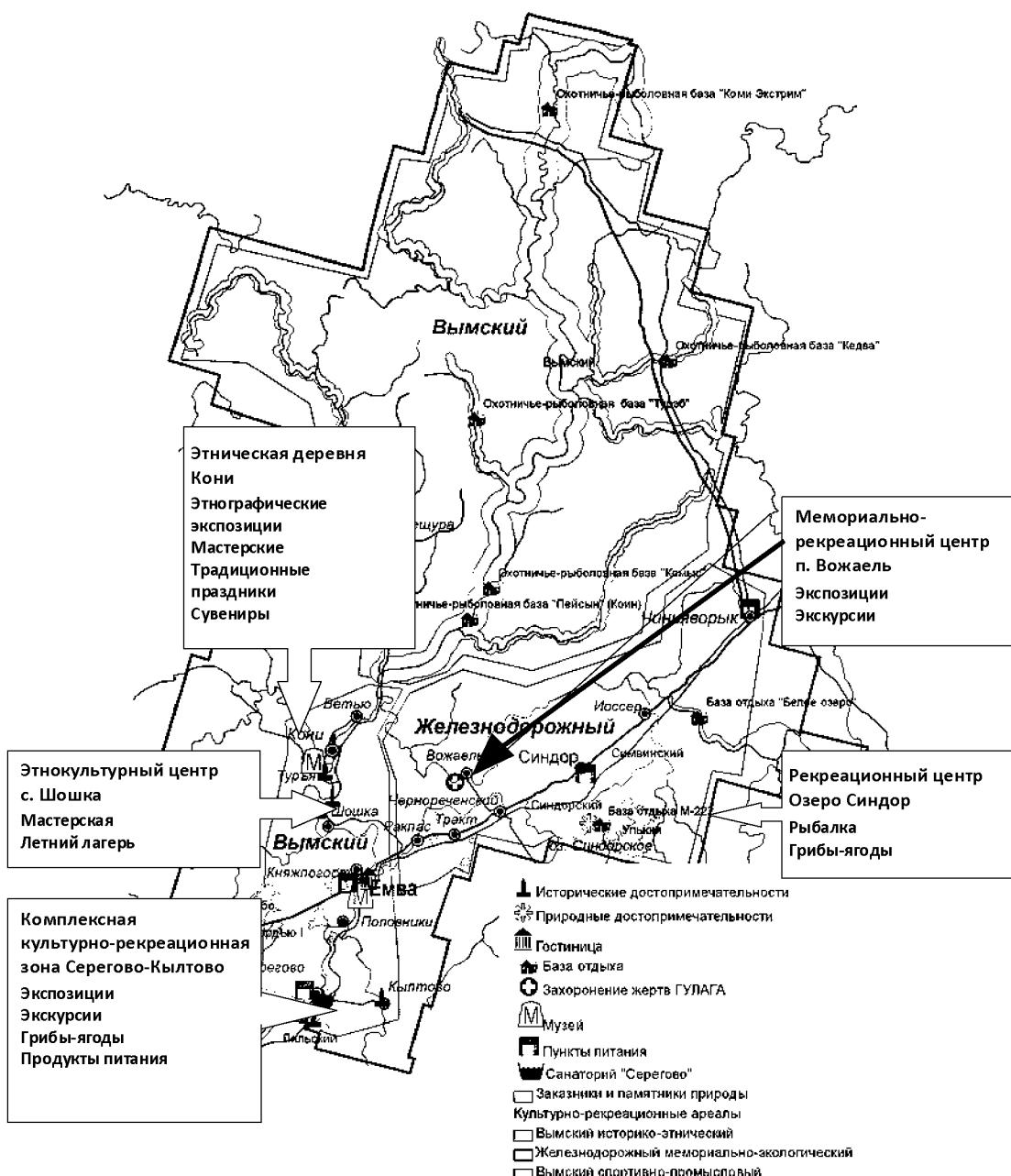
*Этнокультурная специализация* привлекательна задачей возрождения старинной деревни, успешный опыт решения которой есть в Финляндии и Карелии. Базой для создания таких объектов в Республике Коми являются исторические ареалы сохранения ремесел, торговые места (ярмарки). Здесь возможно знакомство с коми домом, коми национальной кухней, национальными особенностями охоты и рыбалки, с крестьянским подворьем, с обычаями коми народа, преданиями и сказаниями. Исторические прототипы этнической деревни встречались во всех обследованных районах.

*Комплексное культурно-рекреационное направление* предполагает сочетание исторических, этнических компонентов с загородным отдыхом различной продолжительности.

Это может быть зона «Финно-угорская деревня» в с. Йыб (муниципальный район «Сыктывдинский»), где предполагается возвести комплекс зданий и сооружений для круглогодичного отдыха.

В проекте зоны Глотово – Йирва (муниципальный район «Удорский») возможно сочетание историко-культурного

Рисунок 2. Культурно-рекреационный комплекс муниципального района «Княжпогостский»



компонента с. Глотово, в активе которого Христорождественская церковь с корнями XVI в., легенды основания села, древний переволок Йирва – Ворыква, знаменитые земляки, возможности использования праздничного календаря и развития экспозиционной, реставрационной деятельности

в контексте исторической деревни, а также природного потенциала р. Йирвы.

В ряде населенных пунктов есть благоприятные предпосылки сочетания культурного, рекреационного и сельскохозяйственного компонентов. Это традиционное животноводство и огородничество,

которые обеспечивают туристов продуктами питания и, в свою очередь, получают их устойчивый сбыт. В бывших поселках железноделательных заводов Нювчим (МР «Сыктывдинский»), Кажим и Нючпас (МР «Койгородский») сохранились достопримечательности, которые при выполнении восстановительных работ могут стать ядром культурной экспозиции, а пруды уже используются для рыбоводства.

*Обучение традиционным видам художественно-промышленной деятельности — конструктивная форма роста занятости северных народов в Скандинавских странах.* Например, среди обучающих курсов Центра образования Саамского региона в Лапландии (Финляндия) — традиционное оленеводство, туризм (гид-проводник, организатор туристских услуг), саамское рукоделие, обработка дерева, ценных камней и металлов.

В Республике Коми создан Центр народных ремесел (с. Выльгорт близ г. Сыктывкара). Центр станет одновременно учебно-методической организацией по повышению квалификации и переподготовке кадров учителей труда, изобразительного искусства, мастеров народных промыслов и ремесел, любителей декоративно-прикладного искусства. В перспективе благоприятной площадкой для обучения художественному ремеслу могут стать этнические деревни.

#### *Организация культурно-рекреационного комплекса*

Механизмы формирования КРК относятся к сферам стратегического планирования, финансирования, информационного и кадрового обеспечения.

*Обозначение стратегического контура КРК* может быть оформлено в специальном документе либо встроено в общую программу развития района, желательно с фиксацией определенных проектов. Проработкой подобных направлений, главным образом в сфере туризма, причем в рамках специально созданных подразделений, занимаются уже многие районы.

*Диверсификация источников финансирования* является важным моментом выполнения районных планов и проектов. Один из реальных источников средств — это включение районных проектов в республиканскую деятельность по развитию туризма и культуры. Финансовая поддержка может быть получена от республиканского Министерства национальной политики, которое ежегодно проводит грантовый конкурс «Этноинициатива» среди десятков проектов по пяти номинациям. Максимальный размер гранта победителю в номинации — 100 тыс. руб.

Одним из источников финансовой поддержки в реализации культурно-рекреационных проектов мог бы стать фонд внутреннего районного конкурса, аналогичного республиканской «Этноинициативе». Примером является благотворительный фонд ОАО «Лукойл» и ООО «Лукойл-Коми», который в г. Усинске организует конкурсы социальных и культурных проектов.

Практически не освоенным источником остается зарубежная помощь в реализации этнокультурных проектов. И здесь успешный опыт есть в Карелии. Так, за последние восемь лет организации Финляндии направили около 50 тыс. евро на возрождение исторической карельской деревни Кинерма.

*Информационное сопровождение, реклама* — непременный элемент формирования КРК. Предполагается разработка и поддержание рекреационно-культурного блока на сайте района, издание буклетов, специальных информационных изданий, рассчитанных на инвестора, в том числе и включение сведений об объекте в республиканский каталог инвестиционных проектов.

*Образование, воспитание* в культурно-рекреационном аспекте включает такие формы работы, как уроки мастерства с разнообразной «повесткой» (мастер-классы, выставки декоративно-прикладного искусства и ремесел, исторические экскурсии для конкретной территории и др.). Этнографические смены в лагерях не только

для детей, но и семей становятся все более популярными в финно-угорских регионах, в том числе и Республике Коми. В течение таких смен ребята с помощью мобильных средств (передвижных выставок и компьютерных программ) глубже знакомятся с бытом, обычаями и традициями своих предков, обучаются в стационарных или передвижных мастерских национальным видам ремесел и декоративно-прикладному искусству.

*Подготовка кадров* является актуальной задачей для развития новой сферы муниципальной и региональной экономики, которая потребует профессиональных экспертов и этноинструкторов (гидов), менеджеров туризма. С учетом интересов республики в продвижении туризма их подготовка

может быть организована не только в Сыктывкарском госуниверситете, но и других учебных заведениях республики.

Муниципальные образования обладают разным культурно-рекреационным потенциалом и разной емкостью рынка. Однако не вызывает сомнений, что этнографическая направленность и национальный колорит культурной сферы в сочетании с возможностями организации различных форм отдыха при обеспечении целенаправленными действиями и реальными механизмами на районном и республиканском уровне позволяют сформировать новый перспективный сектор муниципальной экономики с его необходимым вкладом в финансовый доход и местную занятость.

## Литература

1. Андреев, В.В. Оценка масштабов туризма и его влияния на экономику Краснодарского края / В.В. Андреев, Ш.Д. Совмен, Е.Н. Хилько // Вопросы статистики. – 2008. – № 4. – С. 33-41.
2. Дмитриева, Т.Е. Культурно-рекреационный потенциал муниципального развития / Т.Е. Дмитриева, В.А. Щеняевский // Регион. – 2008. – № 8. – С. 43-47.
3. Потенциал развития муниципальных образований: содержание, оценка, управление (на материалах Республики Коми) / коллектив авторов. – Сыктывкар: Коми научный центр УрО РАН, 2008. – 344 с.
4. Смирнова, И. Туризм как ресурс / И.Смирнова // Российское экспертное обозрение. Новые ресурсы России. – 2008. – №1(24). – С. 39-43.
5. Степанова, С.В. Влияние туризма на социально-экономическое развитие региона (на примере Республики Карелия) / С.В. Степанова: автореферат дис. ... к.э.н. – Петрозаводск, 2008.
6. Головин, С. Туризм объединяет / С. Головин // Эксперт. – 2006. – №5. – 6 февр. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.expert.ru/>
7. Зубова, Е. Туризм объединяет регионы / Е. Зубова // Эксперт Северо-Запад. – 2007. – № 40. – 29 окт. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.expert.ru/printissues/northwest/2007/40/>
8. Какова доля туризма в ВВП страны? RATA news: ежедневная электронная газета для профессионального туризма. – 2007. – 08-01 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ratanews.ru>.
9. Колотнеча, О. Просчитанный туризм / О. Колотнеча // Эксперт Северо-Запад. – 2008. – № 4. – 28 янв. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.expert.ru/printissues/northwest/2008/04/>
10. Мовилы, В.В. Новые технологии развития туризма / В.В. Мовилы: стенограмма выступления // материалы круглого стола «Перспективы развития въездного туризма на Северо-Западе». – Санкт-Петербург, 2007 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.csr-nw.ru>
11. Смирнова, И. Управление развитием туризма в регионе / И.Смирнова: презентация доклада // Материалы ЦСР «Северо-Запад». – Санкт-Петербург, 2007 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.csr-nw.ru>
12. Туризм и туристские ресурсы Республики Коми: сборник / ТERRITORIALНЫЙ ОРГАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СТАТИСТИКИ ПО РЕСПУБЛИКЕ КОМИ. – Сыктывкар, 2006. – 100 с.
13. The Travel & Tourism Competitiveness Report 2008. Balancing Economic Development and Environmental Sustainability [Electronic resource]. – <http://www.weforum.org/en/media/publications/CompetitivenessReports/index.htm/>