

М. А. Куковеров

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПУТИ РАЗВИТИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ г. ВОЛОГДЫ

Лесопромышленные предприятия играют заметную роль в формировании экономики г. Вологды. Их продукция имеет разнообразный ассортимент, достаточно широкий рынок сбыта и обладает большим потенциалом потребительского спроса. Этому способствует выгодное географическое положение города, приближенность к районам лесозаготовок, наличие развитых транспортных систем.

К концу 80-х годов переработка древесины была сосредоточена на специализированных лесопромышленных предприятиях, производственных базах крупных строительных организаций и в цехах промышленных предприятий. В этот период лесоперерабатывающие предприятия имели достаточную рентабельность для решения вопросов технического развития производства и улучшения социально-экономического положения работающих.

Реализация принятого в 1992 г. курса реформирования экономики России негативно отразилась на работе лесопромышленных предприятий, поставив их в крайне тяжелое положение, что вызвало значительное сокращение объемов производства.

За период с 1990 по 1996 гг. выпуск пиломатериалов сократился со 155 до 19 тыс. м<sup>3</sup>, обоев – с 15,1 до 1,7 млн условных кусков, канифоли – с 6430 до 761 т. Аналогичная картина наблюдалась в производстве лыж, мебели, столярно-строительных изделий.

Падение объемов производства, разрыв хозяйственных связей, потеря рынков сбыта ухудшили финансовое состояние предприятий, в результате чего многие из них стали неплатежеспособными и прошли процедуру банкротства.

В последние годы наметилось некоторое оживление производства (табл.).

### Производство основных видов лесопромышленной продукции

Виды продукции	Ед.изм.	1999 г.	2000 г.	2000 г./1999 г. в %
Пиломатериалы	тыс. м <sup>3</sup>	22,5	41,8	185,8
Мебель	млн руб.	72,1	195,7	271,4
Лыжи	тыс.пар	14,8	19,7	133,1
Обои	тыс. усл. кус.	1768	1314	74,3
Канифоль	тонн	337	381	113,1

В результате в 2000 г. лесопромышленными предприятиями выработано продукции на 660 млн руб., или 4,9% от общего объема промышленного производства г. Вологды. Численность работающих, занятых на крупных и средних предприятиях лесного комплекса, возросла по сравнению с предыдущим годом на 60% и составила 1887 чел.

Рост объемов производства основных видов лесобумажной продукции сопровождался некоторыми позитивными качественными изменениями:

1. В результате увеличения инвестиций на ряде лесопромышленных предприятий началось техническое перевооружение производства и переход на современные технологии глубокой переработки древесины.
2. В деревообрабатывающем производстве увеличился выпуск сухих фрезерованных пиломатериалов, изготовленных по западноевропейским стандартам, повысилось качество столярно-строительных изделий.
3. В мебельном производстве возрос выпуск мебели из натуральной древесины, значительно расширился ее ассортимент.
4. Большое внимание уделялось ресурсо- и энергосбережению.

Все это позволило стабилизировать финансовое положение лесопромышленных предприятий и положительно сказалось на исполнении ими бюджетных обязательств.

Однако, несмотря на наметившиеся позитивные изменения, многие вопросы перспективного развития лесопромышленных предприятий остаются нерешенными:

- недостаточно высокими темпами осуществляется технологическое совершенствование производства и увеличение на этой основе выпуска высококачественной, конкурентоспособной продукции;
- отсутствует полная загрузка производственных мощностей, а по отдельным видам продукции установилась тенденция дальнейшего снижения объемов производства;
- не обеспечивается эффективность производства и рост поступлений в бюджет;
- недостаточно развиты кооперация и специализация предприятий и координация их деятельности на городском уровне.

Решение перечисленных проблем в значительной мере будет зависеть от реализации разработанной Вологодским НКЦ ЦЭМИ РАН и администрацией г. Вологды «Программы развития и реструктуризации лесопромышленных предприятий г. Вологды на период до 2005 г.»

Ее главной стратегической целью является формирование конкурентоспособных предприятий, обеспечивающих эффективное использование лесосырьевого потенциала как основы поступательного социально-экономического развития.

В этой связи дальнейшее развитие лесопромышленных предприятий будет осуществляться по ряду приоритетных направлений.

Одно из них – увеличение переработки древесины и уменьшение продаж круглого леса, так как в настоящее время переработка одного кубометра круглого леса позволяет получить прирост товарной продукции более 1000 руб. и прибыли – до 500 руб.

Другим приоритетным направлением развития предприятий лесного комплекса выступает стимулирование экспорта лесопродукции. Увеличение экспортных поставок вызывает необходимость резкого повышения качества продукции на основе внедрения новой техники и передовой технологии, обеспечивающих выпуск высокорентабельной и конкурентоспособной продукции. Подтверждением правильности этого направления служат результаты работы ООО «Стайлинг», выпускающего мебель из массива древесины по западноевропейской технологии. На протяжении ряда лет это предприятие устойчиво работает, увеличивая объемы производства и экспорт продукции. В 2000 г. экспортные поставки достигли 73% общего объема произведенной мебели, что дало возможность повысить эффективность производства и последовательно решать вопросы социально-экономического развития.

Важным направлением развития предприятий лесопромышленного комплекса является ресурсо- и энергосбережение, которое будет осуществляться за счет внедрения передовых технологий деревообработки и использования отходов древесины в качестве топлива.

Перечисленные направления развития лесопромышленных предприятий неразрывно связаны с инвестициями в производство и внедрением корпоративных и вертикально-интегрированных систем управления. Обеспечение мер, намеченных по развитию лесопромышленных предприятий на период 2001 – 2005 гг., потребует инвестиционных вложений в объеме 147,7 млн руб. Основной объем инвестиций будет осуществлен за счет заемных средств, направленных на развитие ГУП «Соколучмебель» и ООО «Мебельная фирма «Прогресс», которые при устойчивой рентабельной работе смогут их вернуть и создать собственные источники финансирования для развития производства и социальной сферы.

Решение поставленных задач потребует совершенствования управления лесопромышленным комплексом, так как в настоящее время единая система управления лесопромышленными предприятиями г. Вологды отсутствует.

Вместе с тем необходимость координации деятельности, защиты своих прав и интересов побуждают лесопромышленные предприятия искать новые формы сотрудничества и взаимодействия с органами исполнительной власти.

Этим объясняется вступление лесопромышленных предприятий в различные ассоциации. Так, ОАО «Вологодская обойная фабрика» и ЗАО «Вологодский лесохимический завод» являются членами корпорации «Вологдалеспром», ООО «Вологодская лыжная фабрика» входит в ассоциацию «Росохотрыболовсоюз», а ООО «Мебельная фирма «Прогресс», ООО «ДОК-1», ООО «Вологдадрев» – в ассоциацию региональных производителей «Группа ФОКС».

Членство в подобных структурах, как правило, позволяет осуществлять финансирование приоритетных направлений развития предприятий, способствовать расширению рынка сбыта готовой продукции и решать другие вопросы, но не может снять проблем взаимодействия предприятий и органов власти.

В сложившейся ситуации целесообразно создание на областном уровне новой структуры, отвечающей принципам рыночной экономики и сложившейся социально-экономической обстановке. Такая структура должна представлять собой добровольное некоммерческое объединение (ассоциацию) всех лесопромышленных предприятий области с участием департамента лесного комплекса администрации Вологодской области.

Основной целью создания ассоциации является объединение усилий лесопромышленных предприятий для решения общих задач как на федеральном, так и на областном уровнях, а именно:

- решение вопросов сферы государственного регулирования (структурная, промышленная, налоговая политика, таможенное регулирование и др.);
- координация внутриотраслевого и межотраслевого взаимодействия предприятий;
- координация деятельности предприятий в вопросах ценовой политики, экспорта лесобумажной продукции, решения экологических и социальных проблем;
- проведение единой технической и инвестиционной политики, привлечение инвестиций в лесопромышленный комплекс;

- маркетинговая, выставочная, рекламная деятельность;
- оказание предприятиям услуг по вопросам аудита, оценки имущества, разработки программы и процессов финансового развития предприятий; информационное обеспечение;
- взаимодействие с российскими и международными лесопромышленными ассоциациями.

Администрация г. Вологды, участвуя в работе указанной ассоциации, осуществляет координацию деятельности лесопромышленных предприятий города в рамках заключенных с ними договоров о социально-экономическом сотрудничестве.

Проведенные технико-экономические расчеты показывают, что за счет реализации программных мероприятий может быть достигнуто эффективное и устойчивое функционирование лесопромышленных предприятий г. Вологды.

За счет более полного использования производственных мощностей, углубления переработки древесины, изменения структуры производства в сторону роста выпуска рентабельной и конкурентоспособной продукции, организации новых производств объем товарной продукции может возрасти в 2,6 раза и составить 1745 млн руб. К 2005 г. намечается достичь уровня рентабельности 19,2%, получить прибыль от реализации продукции на сумму не менее 281 млн руб., что позволит увеличить налоговые поступления в бюджеты всех уровней в 2,4 раза и довести их до 3 млн руб. Выполнение программных мероприятий обеспечит улучшение социального положения работников отрасли и населения города. В результате намечаемого роста объемов производства действующих и организаций новых предприятий предусматривается увеличение численности работающих в лесопромышленном комплексе г. Вологды почти на 1450 человек. Средняя заработка плата одного работающего возрастет с 3223 руб. (2000 г.) до 4400 руб. (2005 г.).

Таким образом, реализация разработанных на научной основе программных мероприятий является реальной возможностью укрепления производственного потенциала и выхода лесопромышленных предприятий города на новые высокие рубежи развития.