

# ===== К ВОПРОСУ О СТРАТЕГИИ И ТАКТИКЕ ===== РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

УДК 338.439.223(470.12)

**B. B. Грачев**

## ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА ДРЕВЕСИНЫ – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ КУРС РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ЛПК

*От спада – к подъему.* Лесопромышленное производство традиционно занимает важное место в экономике Вологодской области. Этому способствует, во-первых, наличие богатейших лесных ресурсов: лесной фонд Вологодской области составляет 11415,5 тыс. га (11,5% фонда СЗФО), годовая расчетная лесосека – 23,4 млн. м<sup>3</sup>; во-вторых, выгодное для лесопользования экономическое положение, обусловленное близостью рынков сбыта как внешних, так и внутренних; и, в-третьих, наличие развитых транспортных магистралей – железнодорожных, водных и автомобильных. Эти преимущества позволили во второй половине XX века сформировать в области многопрофильный лесопромышленный комплекс (ЛПК). Накануне рыночных реформ ежегодно заготавлялось в среднем около 13 млн. м<sup>3</sup> древесины, в основном для поставок за пределы области – межотраслевым потребителям и на экспорт. Западные районы поставляли около 1 млн. м<sup>3</sup>

в Ленинградскую область и Карелию и 2,5 млн. м<sup>3</sup> на экспорт. Из восточных районов, преимущественно сплавом, около 2,5 млн. м<sup>3</sup> древесины уходило в Архангельскую область и до 1 млн. м<sup>3</sup> – в Костромскую и Кировскую, а также в Республику Коми. Остальная часть древесины, около 3 млн. м<sup>3</sup>, перерабатывалась на предприятиях области. Мощности по деревопереработке были сконцентрированы главным образом в городах Соколе (2 млн. м<sup>3</sup>), Харовске, Череповце, в поселках Вохтоге, Шексне и Суде.

В годы реформ в лесопромышленном комплексе происходили сложные процессы, связанные с приватизацией и структуризацией, поиском новых рынков сбыта продукции, решением других проблем становления рыночного типа хозяйствования. В начальный период реформ имел место резкий спад производства: объемы заготовки и вывозки леса, а особенно переработки древесины к 1996 году резко сократились, и администрации области пришлось обратить внимание на проблему сохранения лесопромышленных предприятий. Были приняты постановления о замораживании долгов по лесным платежам, снижению лесных податей, выделению бюджетных кредитов на зимний период. В 1999 г. разработана региональная

ГРАЧЕВ

Виктор Васильевич –  
начальник Департамента  
лесного комплекса,  
заместитель губернатора  
Вологодской области



программа развития и реструктуризации лесопромышленного комплекса на период до 2005 года. Стратегическим направлением развития определен курс на переработку и комплексное использование древесины. Основные задачи этой стратегии изложены в областной программе, которая заканчивает свое действие в 2006 году.

В целях создания условий для развития переработки древесины разработана система мер государственной поддержки и обеспечения инвестиционного развития действующих предприятий, а также реализации перспективных инновационно-инвестиционных проектов. Наиболее существенными из этих мер стали следующие.

» Впервые в области лесные площади разделены на три лесоэкономические зоны с дифференциацией лесных платежей с учетом транспортных издержек. Это обеспечило сохранение и развитие на востоке области многих предприятий, занимающихся заготовкой и переработкой древесины.

» Участки лесосечного фонда, предоставляемые на конкурсах лесозаготовителям на долгосрочный период, стали выделяться только с учетом инвестиционных планов, предусматривающих переработку древесины и утилизацию отходов.

» Планирование и размещение новых мощностей по переработке древесины базируется прежде всего на наличии лесных ресурсов, транспортной инфраструктуры, подготовленных кадров и социальной сферы.

» Разработаны концептуальные основы транспортного освоения лесосырьевой базы за счет строительства лесовозных дорог. Начата реализация первого этапа дорожных работ в Чагодощенском и Бабаевском районах.

Для подготовки строительства дорог в других районах производится прорубка трасс будущих лесовозных дорог, причем эти просеки могут быть использованы для вывозки леса в зимний период.

» Законом области «О налоге на имущество» предприятиям, реализующим инвестиционные проекты, предоставляются льготы по уплате налога на имущество. Лесопромышленными предприятиями таких льгот получено в 2004 г. 6,5 млн. руб., в 2005 г. – 10,5 млн. руб., за первое полугодие 2006 г. – 6,5 млн. руб.

По каждому инвестиционному проекту департамент лесного комплекса отслеживает все стадии его разработки и, при необходимости, оказывает помощь в решении многих вопросов, в том числе в преодолении административных барьеров. В результате совместной с руководителями предприятий и компаний целенаправленной работы объем инвестиций в отрасль за период с 1997 г. по настоящее время в современных ценах составляет более 16 млрд. руб. (600 млн. долл. США). Модернизация и реконструкция мощностей по переработке древесины позволили увеличить объемы производства более чем в два раза. Если в 1997 году в области перерабатывалось 38% заготовленной деловой древесины, то сегодня – свыше 61%.

Освоен выпуск комплектных жилых домов заводского изготовления из строганого профилированного бруса и строганого погонажа, отвечающих западным стандартам, налажено каркасно-брусовое домостроение, производство плит средней плотности – МДФ, kleеного бруса и гнутоклеенных конструкций, топливных древесных гранул (пеллет).

Экспорт лесобумажной продукции за это время увеличился в 3,5 раза. При этом в его структуре ежегодно на 5–6% увеличивается доля продукции деревоперерабатывающих производств. По итогам 2005 г. она составила 58%, в то время как в 1996 г. – 33%.

В целом лесной комплекс области развивается поступательно: в 2005 г. благодаря увеличению объемов переработки древесины выпуск продукции по большинству показателей превзошел дореформенный уровень. По отдельным показателям область зани-

мает лидирующее место в России: по вывозке древесины – третье, по производству древесностружечных плит (ДСП) – третье, по производству пиломатериалов – четвертое, по производству фанеры – пятое. Среди субъектов Северо-Западного федерального округа Вологодской области принадлежит первое место по производству древесностружечных плит, вторые места по производству деловой древесины, пиломатериалов и фанеры, однако пока наблюдается значительное отставание по выпуску бумаги (табл. 1).

**Таблица 1. Производство основных видов продукции АПК Вологодской области в 2005 году в сравнении с другими субъектами СЗФО**

| Показатели                             | Вологодская область | Архангельская область | Республика Карелия | Республика Коми | Ленинградская область | Новгородская область |
|--|---------------------|-----------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|----------------------|
| Деловая древесина, млн. м <sup>3</sup> | 6,3                 | 9,4                   | 5,8                | 5,1             | 3,7                   | 1,7                  |
| Пиломатериалы, тыс. м <sup>3</sup>     | 1 023,5             | 2012                  | 771                | 705             | 463,6                 | 566                  |
| Фанера kleenая, тыс. м <sup>3</sup>    | 189,9               | 82,9                  | 23,5               | 322             | 12,8                  | 175                  |
| ДСП, тыс. м <sup>3</sup>               | 508,1               | -                     | 126                | 265             | 85                    | -                    |
| Бумага, тыс. тонн                      | 73,3                | 1 063,8               | 823,8              | 773,1           | 782,4                 | -                    |

**Основные направления.** Остановимся подробнее на направлениях развития деревопереработки, реализуемых в настоящее время и имеющих наиболее важное значение на перспективу.

1. Производство пиломатериалов. Пиломатериалы в основном выпускаются крупными и средними предприятиями области (65% от общего количества). На долю малых предприятий и индивидуальных предпринимателей приходится соответственно 17 и 18%. Активно способствуют развитию малого лесопилиения машиностроительные предприятия «Вологодский станкозавод» и «Северный коммунар».

До 60% областного объема пиломатериалов производится на фрезерно-бронзующих линиях. По данным официальной статистики, в 2005 г. введено мощностей по выпуску пиломатериалов в объеме 164 тыс. м<sup>3</sup>.

За прошедший период реализованы инвестиционные проекты:

введены в эксплуатацию лесопильные заводы: Белозерский, ООО «Премиум-лес» в Великом Устюге, ООО «Леспромсевер» в Верховажском районе;

построены лесопильные цеха в ОАО «Великоустюгский фанерный комбинат «Новатор», ЗАО «Череповецкий ФМК» и «Белый Ручей», ООО «Соколдрев» и «Белозерсклес»; модернизированы лесопильные цеха ООО «Монзенский ДОК» и «Новаторский ЛПК»;

запущены полуавтоматические линии сортировки пиломатериалов в ООО «Сокольский ДОК», «Премиум-лес», «Харовсклеспром» и ЗАО «Череповецкий ФМК».

Реализуются проекты с участием иностранных фирм:

» ведется строительство производственной мощности по выпуску строганых изделий в Усть-Кубинском районе – ООО «Балкас» (с участием фирм Северной Ирландии);

» в Шекснинском районе строится цех по производству пиломатериалов и заготовок из березы (с участием финской фирмы «Коститукки»).

**Планируется:**

» дальнейшая модернизация ООО «Харовсклеспром» с целью увеличения мощностей по сушке древесины;

» установка в ОАО «Сокольский ДОК» ленточных пилорам для распиловки пиловочника больших диаметров, с мощностью по выпуску пиломатериалов до 30 тыс. м<sup>3</sup> в год;

» установка фрезерно-бронзющей линии и линии автоматической сортировки пиломатериалов в ООО «Воллес-С» в городе Кадниково.

2. Производство клееной фанеры. В последние годы по этому направлению реализованы следующие инвестиционные проекты:

» организовано производство фанеры в ООО «Сатамеко-плюс» мощностью 40 тыс. м<sup>3</sup> в год и в ОАО «Севертара» Кадуйского района мощностью 25 тыс. м<sup>3</sup> в год; установлено оборудование по шлифовке фанеры;

» проведена модернизация фанерного производства в ЗАО «Череповецкий ФМК» и ОАО «Великоустюгский фанерный комбинат «Новатор».

**Планируется:**

» строительство цеха по производству фанеры в ОАО «Севертара» мощностью 35 тыс. м<sup>3</sup> в год и цеха большеформатной фанеры в ООО «Сатамеко-плюс» годовой мощностью 60 тыс. м<sup>3</sup>;

» строительство цеха в ООО «Коскисильва» в пос. Шексне мощностью 35 тыс. м<sup>3</sup> в год;

» строительство заводов ООО «Корпорация «Вологдалеспром» годовой мощностью 50 тыс. м<sup>3</sup> в Череповце и Тотьме.

3. Производство плит. Модернизированы линии по производству ДСП в ЗАО «Череповецкий ФМК», ООО «Монзенский ДОК» и «Шекснинский КДП». Идет монтаж двух новых линий по ламинации древесностружечных плит в ООО «Шекснинский КДП», пуск объекта намечен на конец 2006 г.

ЗАО «Череповецкий ФМК» подписан контракт на сумму 15 млн. евро с фирмой «Дифенбахер» (Германия) на поставку современного оборудования непрерывного прессования для производства древесностружечных плит. Реализация контракта приведет к увеличению производственных мощностей почти в два раза, что позволит Вологодской области выйти по производству ДСП на первое место в России. Корпорацией «Вологдалеспром» планируется строительство заводов по производству плит с ориентированной стружкой (OSB) в Тотьме и Великом Устюге. Рассматривается возможность строительства завода по производству плит OSB за счет инвестиций ОАО «Банк Москвы».

4. Деревянное домостроение. Одним из перспективных направлений развития лесопромышленного комплекса, отмеченных в перечне поручений Президента РФ В.В. Путина по итогам совещания по вопросам развития ЛПК, состоявшегося 6 апреля 2006 г. в Сыктывкаре, является массовое производство деревянных клеенных конструкций, предназначенных для домостроения.

В области действуют три комбината, имеющих мощности для производства комплектных деревянных домов

из клееного бруса: ОАО «Сокольский ДОК», ООО «Монзенский ДОК» и «Вологодский завод клееных деревянных конструкций». Освоено производство каркасно-брусовых домов в ООО ПКП «Лайт» и «Новаторский ЛПК».

В районах области развивается производство домов из оцилиндрованного бревна. Наиболее крупные его производители – ОАО «Белозерский ЛПХ», ЗАО «Горстройзаказчик» и ООО «ЧАК» (г. Вологда), ЧП «Иванов О.Л.» (пос. Вожега) и ряд других малых предприятий.

Этими предприятиями в 2005 г. произведено 26 тыс. м<sup>2</sup> комплектных деревянных домов, к уровню 2000 г. объемы деревянного домостроения в Вологодской области выросли более чем в 5,5 раза.

В перспективе рассматривается возможность строительства в Шекснинском районе завода по производству деревянных домов по финской технологии одной из дочерних структур зарубежной компании «Коскитукки» (Херала-Талла).

5. Производство биотоплива. В целях повышения эффективности использования древесного сырья за счет его комплексной переработки в области активно ведется строительство мощностей по выпуску экологически чистого топлива на базе импортного оборудования – в основном из Дании и Германии. Речь идет о древесных гранулах, которые производятся из низкосортной древесины и отходов деревопереработки. Реализуется Программа развития производства биотоплива на период до 2010 года, разработанная Департаментом лесного комплекса Вологодской области.

В настоящее время пущено 7 заводов по производству биотоплива суммарной мощностью 200 тыс. тонн в год. Это заводы:

- ✓ корпорации «Вологдалеспром» (г. Великий Устюг – мощность 50 тыс. тонн и г. Вологда – 20 тыс. тонн);
- ✓ ООО «Леспром» (г. Череповец – 20 тыс. тонн);
- ✓ ООО «Терри» (Вологодский район – 10 тыс. тонн);
- ✓ ООО «Евротехно» (г. Сокол – 10 тыс. тонн);
- ✓ ООО «Леспромсевер» (с. Верховажье – 30 тыс. тонн);
- ✓ ООО «Биоэнергетическая топливная компания» (пос. Кадников – 50 тыс. тонн).

В перспективе намечено расширить это производство:

- ОАО «Вологдалеспром» планирует строительство 6 заводов (города Тотьма, Череповец, Чагода, Бабаево, Великий Устюг, пос. Вожега);
- холдинговая компания «Вологодские лесопромышленники» проектирует строительство 4 заводов (города Вытегра и Харовск, пос. Вожега и Туровец);
- холдинговая компания «Череповецлес» намечает строительство завода в пос. Нижняя Мондома (Белозерский район);

➤ рассматриваются предложения других инвесторов по размещению в области заводов по производству пеллет. С пуском этих объектов объем производства пеллет к 2010 г. возрастет до 300 тыс. тонн.

Добавим к этому, что в области пущены мини-ТЭЦ на древесном сырье, позволяющие получать тепло и электроэнергию из отходов переработки древесины (первая очередь мини-ТЭЦ мощностью 6 МВт в Вытегорском районе и мини-ТЭЦ мощностью 3 МВт в ОАО «Великоустюгский фанерный комбинат «Новатор»).

6. Целлюлозно-бумажное производство. Особое значение имеет развитие целлюлозно-бумажного производства. Именно оно обеспечивает

создание продукции с высокой добавленной стоимостью при переработке низкосортной и тонкомерной древесины. С учетом значительной капиталоемкости этого производства в качестве первоочередной задачи определено повышение уровня использования и проведения реконструкции действующих производственных мощностей.

В ООО «Сухонский ЦБК» начата реализация крупного инвестиционного проекта, рассчитанного на 2006 – 2010 гг., по восстановлению варки целлюлозы и выходу к 2010 г. на объем производства картона 200 тыс. тонн в год (увеличение к современному уровню в 4,5 раза). Предусмотренный объем инвестиций составляет 45 млн. долл. США.

Намечается реализация проекта Российской бумажной мануфактуры (РБМ) в ОАО «Сокольский ЦБК» после приобретения его ОАО «Банк Москвы».

Эти и другие направления развития нашли отражение в проекте программы развития лесопромышленного комплекса региона на период до 2010 года, разрабатываемой ВНКЦ ЦЭМИ РАН по заказу правительства области. В данном проекте предусматривается увеличение производства товарной продукции (в сопоставимых ценах) в 2 раза, платежей в бюджет – в 2 – 2,5 раза; доля ЛПК в областном объеме промышленного производства должна возрасти до 15% (табл. 2).

**Таблица 2. Основные ориентиры развития ЛПК Вологодской области к 2010 году**

| Показатель                                 | Ед. изм.            | 2005 г. | 2010 г. |
|--|---------------------|---------|---------|
| Заготовка древесины                        | млн. м <sup>3</sup> | 10,3    | 11,2    |
| Производство пиломатериалов                | млн. м <sup>3</sup> | 1 023,5 | 1 600   |
| Производство фанеры                        | млн. м <sup>3</sup> | 189,9   | 320     |
| Производство древесностружечных плит       | млн. м <sup>3</sup> | 508,1   | 700     |
| Производство бумаги и картона              | тыс. тонн           | 73,3    | 200     |
| Производство биотоплива                    | тыс. тонн           | 10      | 300     |
| Рост бюджетного эффекта                    | раз                 |         | 2–2,5   |
| Доля в областном промышленном производстве | %                   | 8       | 15      |

Достижение этих рубежей возможно только при тесном взаимодействии властных структур всех уровней и бизнеса в решении поставленных задач.

Департаменту лесного комплекса необходимо:

с считать приоритетными направлениями в стратегическом развитии лесопромышленного комплекса области углубленную переработку и комплексное использование лесных ресурсов;

совместно с ВНКЦ ЦЭМИ РАН доработать «Программу развития лесопромышленного комплекса области до 2010 года» с учетом предложений и замечаний руководителей лесопромышленных предприятий и компаний;

разработать мероприятия по реализации Федеральной целевой программы по развитию глубокой переработки древесины и освоению новых лесных массивов (после ее утверждения на федеральном уровне);

совместно с руководством ОАО «Сокольский ЦБК» и ОАО «Банк Москвы» обеспечить устойчивую производственно-финансовую деятельность комбината и разработать программу модернизации производства по выпуску легкой мелованной бумаги до 300 тыс. тонн в год;

с руководителями ХК «Вологодские лесопромышленники», «Череповецлес» и ОАО «ЛПК «Кипелово»

решить вопрос о создании в Вытегорском районе совместного лесопильного предприятия мощностью 60 тыс. м<sup>3</sup> пиломатериалов в год с учетом полной и комплексной утилизации отходов;

• совместно с ООО «Кронстар» обеспечить поэтапный ввод в эксплуатацию инвестиционного проекта, предусматривающего производство щепы, поддонов, строительство цеха лесопиления мощностью 50 тыс. м<sup>3</sup> и завода по производству биотоплива;

• совместно с Агентством лесного хозяйства по Вологодской области и ГУ «Вологдасельлес» при передаче областными конкурсными комиссиями в аренду участков лесосечного фонда обеспечить их приоритетное выделение предприятиям, осуществляющим инвестиционное развитие переработки древесины;

• разработать и утвердить программу развития производства биотоплива с учетом инвестиционных планов ХК «Вологодские лесопромышленники», «Череповецлес» и ОАО «Корпорация «Вологдалеспром»;

• совместно с Департаментом строительства, энергетики и ЖКХ Вологодской области в начале 2007 г. подготовить предложения по использованию потенциала предприятий деревообработки в реализации целевой Федеральной программы «Доступное, комфортное жилье»; разработать мероприятия по переводу муниципальных котельных с каменного угля на пеллеты, производимые лесопромышленными предприятиями области;

• использовать в полной мере возможности выставки-ярмарки «Русский лес» для продвижения на рынки

продукции деревоперерабатывающих предприятий, а также привлечения инвестиций и внедрения новых технологий;

• совместно с Департаментом природных ресурсов и охраны окружающей среды Вологодской области и главами муниципальных районов принять меры к рациональному использованию отходов производства, предотвращению захламления ими природных территорий, применению в полной мере административного законодательства в борьбе с нарушителями экологического режима.

Руководителям предприятий лесного комплекса требуется:

1. Принять меры по рациональному использованию природных ресурсов, внедрению современных технологий комплексной переработки древесины. Рассмотреть возможность увеличения производства kleеных и гнутоклееных конструкций для дальнейшего развития деревянного домостроения на территории области. Определить меры по кадровому обеспечению производства. Дать перспективные предложения о подготовке специалистов в учебных заведениях области.

2. Руководству ОАО «Сокольский ЦБК» и ООО «Сухонский ЦБК» учесть при планировании инвестиционного развития производства необходимость использования технологий, позволяющих перерабатывать балансы лиственных пород древесины.

3. Руководителям крупных лесопромышленных предприятий принимать активное участие в работе Союза лесопромышленников и лесоэкспортеров России.

**Главам муниципальных образований следует:**

- ❖ при участии Департамента лесного комплекса Вологодской области разработать программы развития углубленной переработки древесины в районах;
- ❖ совместно с руководителями машиностроительных заводов области активизировать внедрение на предприятиях малого бизнеса прогрессивных технологий и современного оборудования;
- ❖ совместно с налоговой инспекцией и органами госстатистики организовать анализ производственно-финансовой деятельности и усовершенствовать отчетность предприятий малого бизнеса, обеспечить достоверность учета продукции;

❖ способствовать созданию инфраструктуры для расширения лесопромышленного производства, а особенно деревянного домостроения, оперативно решать вопросы выделения земельных участков под строительство предприятий по переработке древесины.

Реализация всех этих мер позволит лесопромышленному комплексу Вологодской области перейти на инновационно-инвестиционный путь устойчивого развития, базирующийся на принципах самофинансирования и социальной ориентированности в условиях рыночного хозяйствования, стать отраслью экономики региона, выпускающей все больше продукции, конкурентоспособной на российских и мировых рынках.