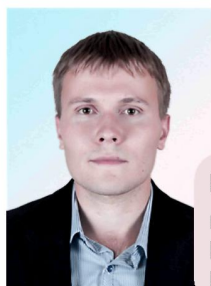


МОДЕРНИЗАЦИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА НА ОСНОВЕ ПАРТНЁРСТВА ВЛАСТИ И БИЗНЕСА

В статье проведён анализ тенденций развития жилищно-коммунального хозяйства Вологодской области за период 2005 – 2011 гг. Выявлены основные проблемы отрасли, обоснована целесообразность использования механизмов партнёрства власти и бизнеса как эффективного инструмента модернизации коммунальной инфраструктуры за счёт привлечения внебюджетных финансовых ресурсов. Предложены направления и инструменты развития партнёрских отношений в жилищно-коммунальном хозяйстве.

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ), государственно-частное партнёрство, муниципально-частное партнёрство, механизмы и инструменты партнёрства, Вологодская область.

Основной целью проводимой в стране реформы жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) является повышение качества и доступности предоставляемых услуг на основе внедрения рыночных механизмов функционирования отрасли. Трансформационные преобразования в ЖКХ, несомненно, будут иметь положительный мультипликативный эффект на социально-экономическое развитие территории. Развитая инженерная инфраструктура, массовое жилищное строительство являются локомотивами роста экономики, факторами повышения инвестиционной привлекательности территории и качества жизни населения [15].



КОЖЕВНИКОВ Сергей Александрович
младший научный сотрудник
ИСЭРТ РАН
kozh_shaman@mail.ru

В настоящее время жилищно-коммунальное хозяйство является одной из крупнейших сфер экономики Вологодской области, в которой сосредоточены большие человеческие, финансовые и прочие ресурсы. Так, в 2011 году на ЖКХ приходилось более 10% населения, занятого в сфере услуг, и около трети в общем объёме платных услуг, оказанных жителям региона.

В связи с возрастающими темпами ввода жилья, увеличением общей площади жилищного фонда региона возникает потребность в расширении масштабов производственной деятельности и повышении эффективности функционирования организаций ЖКХ (табл. 1).

Функционирование жилищно-коммунального хозяйства Вологодской области характеризуется рядом негативных тенденций.

В частности, уровень ветхости и аварийности жилищного фонда региона (в 2011 году – 5,9%) выше среднероссийского (3,1%) и среднего по СЗФО (3,2%) показателя.

Таблица 1. Общая характеристика жилищного фонда Вологодской области

Показатель	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2011 г. к 2005 г., %
Жилищный фонд, млн. кв. м	29,4	29,6	30,1	30,5	31,0	31,3	32,1	109,2
Ввод в действие жилых домов, тыс. кв. м	293,0	333,7	488,7	545,4	489,9	410,0	434,4	148,2
Ветхий и аварийный жилищный фонд, тыс. кв. м	1630,7	1752,7	1798,0	1712,7	1853,0	1897,0	1897,7	116,4
Удельный вес ветхого и аварийного жилищного фонда в общем объёме жилищного фонда региона, %	5,5	5,9	6,0	5,6	6,0	6,1	5,9	—
Источники: Районы и города Вологодской области. Социально-экономические показатели. 2000 – 2010: стат. сборник. – Вологда. – 2011. – 348 с.; Ветхий и аварийный жилищный фонд Вологодской области на конец 2011 года. Экспресс-информация / Вологдастат. – Вологда. – 2012. – 2 с.								

По-прежнему невысоким остаётся благоустройство жилья. В 2011 году только 67,8% жилищного фонда области было оборудовано водопроводом, 58,5 – горячим водоснабжением, 64,7% – центральным отоплением. Особенно низкий уровень благоустройства отмечается в сельской местности.

Ввиду хронического недофинансирования на протяжении последних десятилетий коммунальная инфраструктура области имеет высокий физический и моральный износ. На начало 2011 года степень износа котельных в среднем по региону составляла 60,1%, сетей канализации – 61,4, водопровода – 54,2% [1]. Следствием этого является рост аварийности и производительных потерь ресурсов в сетях, что в свою очередь раскручивает спираль роста тарифов на услуги ЖКХ. В 2010 году порядка 19,8% от общего объёма поданной в сети воды приходится на потери и неучтённый расход [2, с. 21].

В ЖКХ Вологодской области в настоящее время функционируют 566 предприятий, из которых 469 имеют частную форму собственности. Внедрение рыночных механизмов хозяйствования привело к тому, что за последние пять лет доля частных компаний увеличилась с 29 до 83% в общем количестве организаций данной сферы.

Предоставление практически всех видов жилищно-коммунальных услуг, за исключением электроснабжения и снабжения населения сжиженным газом, является нерентабельным (табл. 2).

Это один из главных факторов, способствующих увеличению доли неприбыльных организаций жилищно-коммунального хозяйства в регионе. Так, в 2011 году каждое второе предприятие было убыточным, что существенно выше среднероссийского уровня (табл. 3).

Кроме того, организации сферы ЖКХ имеют высокий уровень кредиторской и дебиторской задолженности. Ежегодный рост тарифов привёл к увеличению неплатежей населения (в 2005 – 2011 гг. отмечается рост задолженности более чем в 4 раза, табл. 4). В связи с непростым финансовым положением коммунальных предприятий привлечение кредитных ресурсов для реализации инвестиционных проектов является проблематичным.

Вместе с тем следует отметить некоторые положительные тенденции развития регионального ЖКХ. В частности, ликвидирован государственный монополизм в жилищном хозяйстве. На рынке появились профессиональные управляющие и жилищно-эксплуатацион-

Таблица 2. Финансовый результат /прибыль (+)/убыток (-)/ деятельности по предоставлению жилищно-коммунальных услуг, млн. руб.

Вид услуги	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2011 г. к 2005 г., +/-
Жилищное хозяйство	-396,2	-293,1	-878,3	-263,6	199,6	96,7	-37,3	+358,9
Водоснабжение	17,1	-13,9	37,1	-25,5	4,4	-100,0	-122,8	-139,9
Водоотведение	-0,3	13,9	37,2	-21,6	69,1	55,2	-52,8	-52,5
Снабжение сетевым газом	-29,3	-38,6	-39,7	-55,1	-54,0	-71,7	-86,0	-56,7
Снабжение сжиженным газом	3,2	22,5	20,3	2,6	3,8	15,5	43,2	+40
Электроснабжение	134,4	274,2	534,7	458,9	734,1	1217,5	542,1	+407,7
Теплоснабжение	-200,6	-28,8	-219,7	54,3	27,5	-2,7	-167,5	+33,1
Прочие услуги (озеленение, благоустройство и пр.)	-35,8	22,0	15,4	14,4	-26,5	-40,8	-68,6	-32,8

Источники: Статистический ежегодник Вологодской области 2005 – 2011 гг.; О ходе реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Вологодской области в 2011 году: доклад / Вологдастат. – Вологда, 2012. – 40 с.

Таблица 3. Удельный вес убыточных организаций жилищно-коммунального хозяйства, %

Территория	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2011 г. к 2005 г., п.п.
Вологодская область	46,6	45,8	35,7	50,0	39,3	37,2	50,0	+3,4
Российская Федерация	53,8	50,5	43,7	46,4	42,6	41,7	40,4	-13,4

Источники: Жилищные условия и бытовое обслуживание: стат. сборник / Росстат. – М., 2010; Информационная система мониторинга результативности деятельности органов власти субъектов Российской Федерации // ГАС Управление [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gas-u.ru/scheme/link/show/22.htm>

Таблица 4. Финансовое состояние организаций жилищно-коммунального хозяйства Вологодской области, млн. руб.

Показатель	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2011 г. к 2005 г., +/-
Кредиторская задолженность, в том числе:	1216,6	1421,3	1840,4	2229,6	2454,4	3256,5	4109,1	+2892,5
по платежам в бюджет	236,8	155,4	185,8	243,0	213,5	186,7	232,0	-4,8
Дебиторская задолженность, в том числе:	1342,9	1705,8	2154,0	2731,1	3365,7	4173,3	5069,6	+3726,7
бюджетов всех уровней	342,5	122,0	97,8	141,3	146,4	252,2	223,5	-119,0
населения по оплате услуг ЖКХ	665,8	866,2	1278,0	1340,7	1713,8	2193,8	2722,5	+2056,7

Источник: Статистический ежегодник Вологодской области 2005 – 2011 гг.; О ходе реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Вологодской области в 2011 году: доклад / Вологдастат. – Вологда, 2012. – 40 с.

ные компании (управляющие компании частной формы собственности, товарищества собственников жилья и т. п.), отмечается некоторое повышение качества предоставляемых услуг, инициативности собственников жилья [14]. Так, в 2008 – 2011 гг. в Вологодской области доля многоквартирных домов, управляемых товариществами собственников жилья, в их общем количестве увеличилась с 4,6 до 15,1% (в среднем по России

– с 5,3 до 13,6%), а находящихся на содержании частных управляющих компаний – с 25,2 до 66,3% (соответственно – с 25,5 до 51,5%) [4].

В течение последних лет произошли существенные трансформационные преобразования и в коммунальной сфере области. Если в 2008 году почти в половине муниципальных районов по-прежнему значительную долю занимали унитарные предприятия, то в 2011

году во всех районах региона преобладали коммунальные предприятия частной формы собственности [9, 10].

Однако внедрение рыночных механизмов хозяйствования в коммунальной сфере пока не привело к существенному улучшению сложившейся ситуации. Наиболее привлекательной для инвесторов по-прежнему продолжает оставаться энергетика, где только за последние пять лет объём вложенных финансовых средств увеличился в 5,5 раза и по итогам 2010 года составил 6,7 млрд. руб. (82% от общего объёма инвестиций, направленных на развитие коммунальной инфраструктуры региона; табл. 5).

В соответствии с ФЗ-131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (в ред. от 10.07.2012 № 110-ФЗ) полномочия по обеспечению населения жилищно-коммунальными услугами возложены на поселенческий уровень. В связи с этим в 2006 – 2011 гг. расходы большинства поселений Вологодской области на финансирование ЖКХ выросли довольно существенно. В некоторых муниципалитетах они составляют около $\frac{3}{4}$ от общего объёма расходов местного бюджета.

Вместе с тем, несмотря на возрастание в течение последних пяти лет расходов консолидированного бюджета региона на ЖКХ более чем в 1,5 раза, решить проблему изношенности основных фондов исключительно за счёт бюджетных средств не представляется возможным (рис. 1).

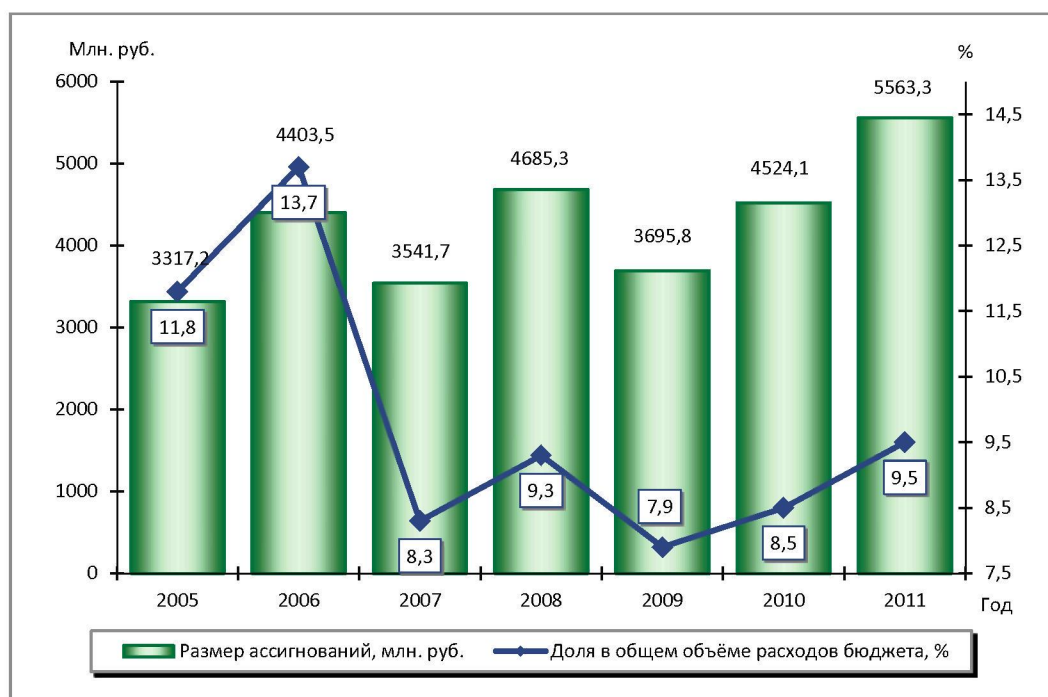
Большая часть финансовых средств, выделяемых из бюджетов всех уровней, направляется на покрытие высоких эксплуатационных издержек (затраты на материалы, топливо, оплату труда, электроэнергию и т. п.), что связано с технологической отсталостью большинства коммунальных предприятий, низким КПД и большими непроизводительными потерями ресурсов в сетях. В 2011 году эксплуатационные издержки коммунальных предприятий области составляли около 92% в общем объёме расходов, в то время как на инвестиционные цели направлялось только 8% финансовых средств [5, с. 21].

Темпы обновления и модернизации объектов коммунальной инфраструктуры значительно ниже необходимых объёмов. Так, в 2010 году общая протяжённость тепловых и паровых сетей в двухтрубном исчислении в Тотемском районе составляла 66,5 км, из них 19,5 км

Таблица 5. **Объём привлечённых инвестиций в коммунальное хозяйство Вологодской области (в ценах 2010 г.), млн. руб.**

Вид экономической деятельности	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2010 г. к 2005 г., раз
Производство, передача и распределение электроэнергии	1209,92	1949,19	3161,58	3667,44	3795,80	6680,60	5,52
Производство, передача и распределение пара и горячей воды	279,68	783,10	725,94	447,18	327,33	785,60	2,81
Сбор, очистка и распределение воды	366,05	165,09	300,13	232,00	218,08	523,40	1,43
Производство, передача и распределение газообразного топлива	100,66	110,43	150,40	229,97	125,33	113,30	1,13
Источники: Инвестиционные процессы в Вологодской области: стат. сборник / Вологдастат. - Вологда, 2011. - С. 39-44; О ходе реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Вологодской области в 2011 году: доклад / Вологдастат. - Вологда, 2012. - 40 с.							

Рис. 1. Расходы консолидированного бюджета Вологодской области на жилищно-коммунальное хозяйство



(30%) нуждалось в замене. За год было обновлено только 1,1 км сетей. В целом по области в 2010 году было заменено 11 км канализационных сетей (2,9% от необходимых объемов), 38 км сетей водопровода (2,8%), 33,6 км теплоснабжения (4,6%) [2, с. 15, 38, 53].

В планы областного правительства до 2020 года входит строительство и реконструкция 200 объектов теплоснабжения региона. На первом этапе планируется провести модернизацию теплоэнергетики в г. Череповце, Шекснинском, Бабаевском, Череповецком и Сокольском районах. На втором этапе (по 2015 год включительно) предполагается проведение работ в Белозерском, Вологодском, Вытегорском, Кирилловском, Междуреченском, Нюксенском, Устюженском, Харовском и Шекснинском районах. Общие инвестиционные вложения оцениваются в 5 млрд. рублей [8, с. 6].

В связи с бюджетным дефицитом и долговым кризисом, с которыми столкнулась Вологодская область в 2010 – 2012 гг.,

а также ограниченными объемами финансовой поддержки, оказываемой за счёт средств федерального Фонда содействия реформированию ЖКХ, перед региональными и местными органами власти остро встаёт вопрос привлечения внебюджетных источников на основе партнёрства с частным сектором.

В мировой практике сложилось несколько моделей («североевропейская», «английская», «французская») участия бизнеса в управлении объектами коммунальной инфраструктуры, использование которых позволяет привлекать внебюджетные финансовые ресурсы, частный управленческий опыт, инновационные технологии для развития данной сферы.

«Североевропейская» модель (Германия, Нидерланды) подразумевает акционирование унитарных предприятий и частичную продажу акций частному инвестору. Контрольный пакет при этом остаётся в собственности муниципального образования.

Осуществляемые преобразования направлены на повышение гибкости в управлении предприятием и становление его как полноправного субъекта собственности в условиях рынка.

Вместе с тем следует отметить, что использование данной модели не способствуют существенному притоку частных инвестиций в коммунальную сферу, так как стратегический контроль над предприятием по-прежнему остаётся в руках органов власти, а участие бизнеса носит ограниченный характер. Финансирование деятельности коммунальных предприятий в данной модели осуществляется преимущественно за счёт бюджетных средств.

В некоторых странах мира (Великобритания, Чили) происходит полная приватизация объектов коммунальной инфраструктуры, при которой они переходят в собственность частных компаний, непосредственно предоставляющих услуги населению («английская» модель). На органы власти возлагаются полномочия по регулированию (в том числе тарифному) деятельности данных структур как субъектов с монопольным положением на рынке.

В условиях российской действительности наиболее перспективной является «французская» модель, основанная на использовании широкого перечня договорных форм взаимоотношений власти и бизнеса (арендные, концессионные соглашения и т. п.). Для реализации инвестиционных проектов партнёрства обычно создаётся совместная компания-консорциум, в состав которой входят, как правило, 10–15 участников. Сторонами заключаемых соглашений являются органы власти, в собственности которых находятся объекты ЖКХ, частный инвестор, строительные организации, финансово-кредитные учреждения, страховые организации, консалтинговые компании, население.

Частная компания-оператор на договорной основе наделяется полномочиями по управлению (владению и пользованию) объектами коммунальной инфраструктуры, которые остаются в муниципальной собственности. При этом бизнес осуществляет свою предпринимательскую деятельность с учётом оговорённых в соглашении условий и при контроле со стороны органов власти. Использование договорных форм позволяет грамотно управлять рисками, возникающими в ходе реализации инвестиционных проектов, привлекать частные финансовые средства и управленческий опыт в развитие ЖКХ [3, с. 79-80].

По данному пути реформирования идёт и Вологодская область. Процессы становления партнёрских отношений в коммунальной сфере региона проходят при непосредственном участии Фонда содействия реформированию ЖКХ. Основным вектор преобразований направлен на постепенную ликвидацию унитарных предприятий, снижение государственного участия в капитале (доля органов власти не должна превышать 25% уставного капитала организаций), привлечение инвестиций в отрасль путём передачи объектов коммунальной инфраструктуры в управление частному оператору на праве собственности, договора аренды и концессии. Причём для получения финансовой поддержки за счёт средств Фонда не менее 80% коммунальных предприятий муниципального образования должны удовлетворять описанным выше условиям.

В настоящее время наиболее распространённой формой партнёрства власти и бизнеса является заключение договоров аренды на объекты коммунальной инфраструктуры. В связи с высоким уровнем рисков для частного сектора использование концессионных соглашений и других форм муниципально-частного характера носит ограниченный характер.

Следует отметить, что, вступая в проекты партнёрства, бизнес заинтересован в долгосрочном и стабильном сотрудничестве, когда заранее известны и понятны «правила игры», гарантирующие возврат вложенных финансовых средств и получение необходимого уровня доходности. Поэтому для успешной реализации проектов муниципально-частного партнёрства в жилищно-коммунальном хозяйстве необходимо наличие развитой институциональной среды. В то же время федеральное законодательство, регулирующее партнёрские отношения власти и бизнеса, только формируется (например, в ФЗ «О концессионных соглашениях» ежегодно вносится множество поправок). Отсутствует федеральный закон, определяющий основные категории и принципы организации партнёрства власти и бизнеса. В сложившейся ситуации регионы и муниципальные образования вынуждены самостоятельно разрабатывать нормативно-правовую базу, регламентирующую права, обязанности сторон и сколько-нибудь защищающую интересы органов власти и частного партнёра в совместных проектах.

В Вологодской области, в частности, принят областной закон от 31.05.2010 № 2308-ОЗ «Об участии Вологодской области в государственно-частном партнёрстве» и Постановление Правительства области от 01.08.2011 № 914 «О порядке участия органов исполнительной государственной власти области в государственно-частном партнёрстве». Полномочия в сфере разработки и реализации мероприятий по участию органов власти области в государственно-частном партнёрстве возложены на Департамент экономики Вологодской области. Катализатором, стимулирующим дальнейшее развитие партнёрских отношений власти и бизнеса в регионе, в том числе в сфере ЖКХ, может стать созданная в 2012 году ОАО «Корпорация развития Вологодской области».

Важным шагом в развитии партнёрских отношений в ЖКХ стало принятие Стратегии реформирования жилищно-коммунального хозяйства Вологодской области до 2020 года (далее – Стратегия). Интенсивный сценарий Стратегии подразумевает привлечение внебюджетных финансовых ресурсов в ЖКХ на принципах государственно-частного партнёрства и связан с реализацией комплекса следующих мероприятий:

- замещение муниципальных унитарных предприятий частными операторами;
- заключение концессионных соглашений на объекты коммунальной инфраструктуры;
- создание системы планирования и модернизации систем коммунальной инфраструктуры посредством реализации программ комплексного развития;
- компенсация расходов на уплату процентов по кредитам и предоставление бюджетных субсидий для развития и модернизации коммунальной инфраструктуры в малых городах и сельских поселениях.

Для исполнения положений Стратегии реформирования ЖКХ было принято Постановление Правительства Вологодской области «Об утверждении графика подготовки программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры муниципальных образований области», в соответствии с которым все муниципалитеты региона должны к декабрю 2012 года утвердить данные программы. Следует отметить, что планирование развития систем муниципальной коммунальной инфраструктуры должны опираться на основные стратегические документы региона и муниципального образования (Стратегия развития муниципального образования, Генеральный план развития и муниципального строительства и т. п.).

Программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры будут являться базовым документом для разработки и реализации конкретных инвестиционных проектов, в том числе на принципах муниципально-частного партнёрства [6].

Кроме того, в регионе принята долгосрочная целевая программа «Комплексная модернизация систем коммунальной инфраструктуры Вологодской области на 2012 – 2017 гг.», в рамках которой на конкурсной основе предусматривается возможность выплаты субсидий и компенсация процентной ставки по кредиту ресурсоснабжающим организациям, реализующим инвестиционные проекты по модернизации объектов коммунальной инфраструктуры.

Финансовые средства предоставляются заёмщикам при наличии у них утверждённой инвестиционной программы, а также софинансирования за счёт средств местного бюджета. При этом в ходе реализации программы доля внебюджетных источников финансирования должна увеличиваться до 15% в общем объёме привлечённых инвестиций. Максимальная сумма финансовой помощи при этом составляет 1 млн. рублей [1].

Институционально-правовое обеспечение разработки и реализации инвестиционных проектов в жилищно-коммунальном хозяйстве на принципах партнёрства власти и бизнеса представлено на *рисунке 2*.

В большинстве муниципальных образований области реализация инвестиционных проектов в сфере жилищно-коммунального хозяйства связана с высокими рисками для частного бизнеса, обусловленными ускоряющимися процессами депопуляции и миграционного оттока населения из сельской местности,

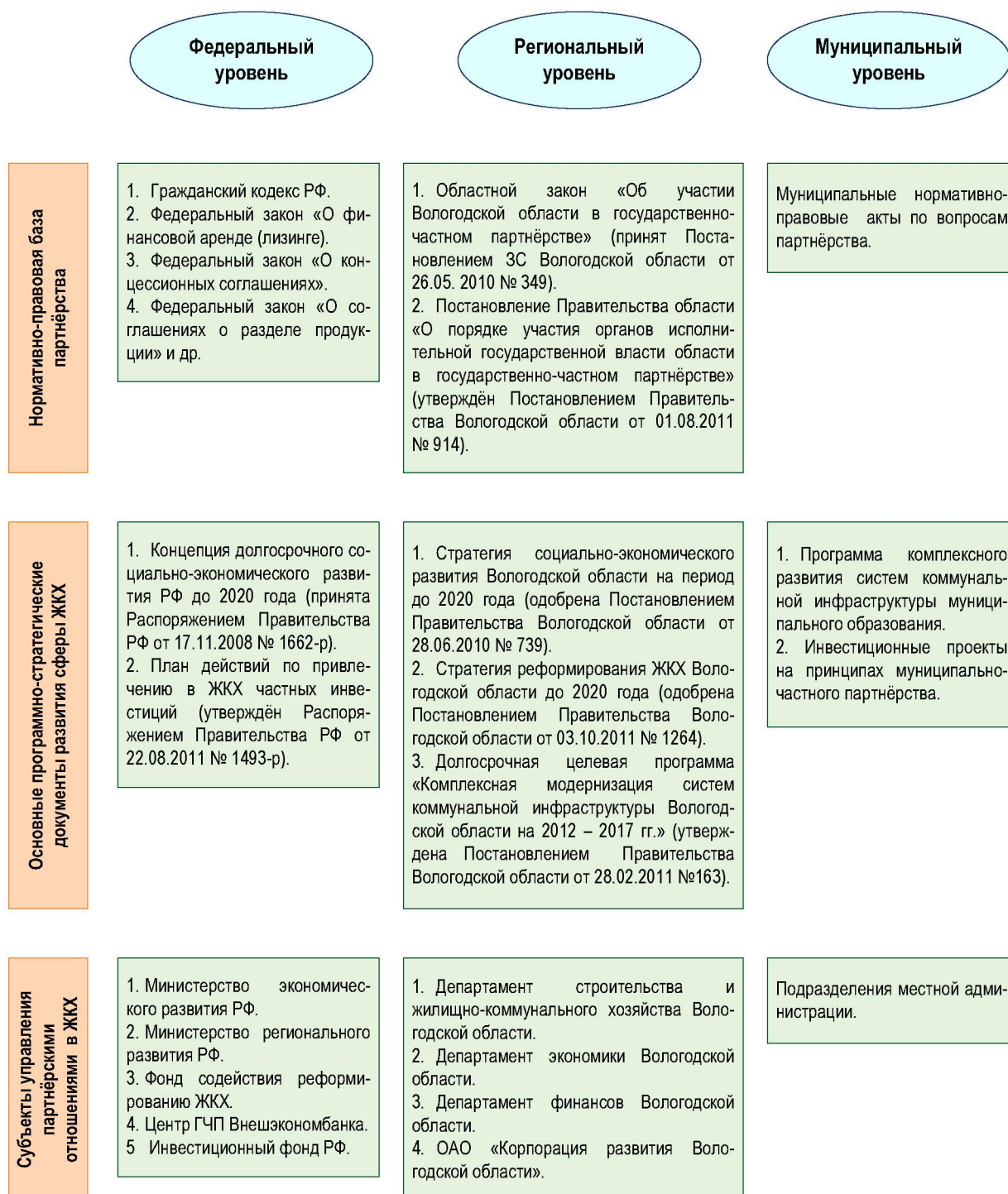
слабой финансово-экономической базой муниципалитетов. Сложности с реализацией проектов муниципально-частного партнёрства в ЖКХ обусловлены также отсутствием понятного и долгосрочного механизма тарифообразования в отрасли, продолжающимися процессами разграничения государственной и муниципальной собственности.

Процедуры по оценке, инвентаризации и регистрации в собственность объектов коммунальной инфраструктуры в большинстве муниципальных образований, как правило, не проводятся, что ведёт к неопределённости относительно реальной потребности в финансовых ресурсах для модернизации объектов ЖКХ и накладывает некоторые правовые ограничения для заключения долгосрочных инвестиционных соглашений (в том числе на принципах муниципально-частного партнёрства) [16].

Кроме того, следует отметить, что региональные законы о государственно-частном партнёрстве носят рамочный характер и содержат лишь наиболее общие положения, регламентирующие права и обязанности участников партнёрских отношений. На местном уровне заполнить данный правовой вакуум возможно за счёт разработки необходимой нормативно-правовой базы, закрепляющей механизмы взаимодействия участников при реализации проектов партнёрства. В настоящее время в отдельных муниципальных образованиях страны уже приняты такие положения о муниципально-частном партнёрстве (в частности Усть-Цилемский (Республика Коми), Заволжский и Лухский (Ивановская область) муниципальные районы, г. Ульяновск и др.).

Для успешного развития партнёрских отношений в жилищно-коммунальном хозяйстве необходимо наличие эффек-

Рис. 2. Институционально-правовое обеспечение партнёрских отношений власти и бизнеса в жилищно-коммунальном хозяйстве



тивной системы управления реализацией инвестиционных проектов, закрепляющей основные полномочия сторон и принимаемые ими обязательства, условия финансирования инвестиций, а также

меры по взаимной финансовой, организационной и иной поддержке участников соглашения. Изучению данной проблематики будут посвящены следующие работы автора.

ЛИТЕРАТУРА

1. Комплексная модернизация систем коммунальной инфраструктуры Вологодской области на 2012 – 2017 гг. [Электронный ресурс]: долгосрочная целевая программа: принята Постановлением Правительства Вологодской области от 28.02.2011 № 163 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс».
2. Коммунальное хозяйство Вологодской области в 2010 [Текст]: стат. бюллетень / Вологдастат. – Вологда, 2011. – 62 с.
3. Мартусевич, Р.А. Государственно-частное партнёрство в коммунальном хозяйстве [Текст] / Р.А. Мартусевич, С.Б. Сиваев, Д.Ю. Хомченко. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2006. – 240 с.
4. Официальный сайт Фонда содействия реформирования ЖКХ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.reformagkh.ru/state/stat?region=315#dynamic/315/1/0/0/1/13> (дата обращения: 22.08.2012).
5. О ходе реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Вологодской области в 2011 году [Текст]: доклад / Вологдастат. – Вологда, 2012. – 40 с.
6. Об утверждении графика подготовки программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры муниципальных образований области [Электронный ресурс]: Постановление Правительства Вологодской области от 24 февраля 2012 г. № 151 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс».
7. Районы и города Вологодской области. Социально-экономические показатели. 2000 – 2010 [Текст]: стат. сборник. – Вологда, 2011. – 348 с.
8. Романов, В. 400 тысяч вологжан почувствуют отдачу от модернизации котельных / В. Романов // Красный Север. – 2012. – № 196 (26 976). – 17 октября. – С. 6.
9. Сводный доклад Вологодской области о результатах мониторинга эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов по итогам 2009 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://vologda-oblast.ru/ru/documents/database>
10. Сводный доклад Вологодской области о результатах мониторинга эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов по итогам 2011 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vologda-oblast.ru/ru/documents/database>
11. Статистический ежегодник Вологодской области [Текст]: стат. сборник / Вологдастат. – Вологда, 2011. – 402 с.
12. Стратегия реформирования жилищно-коммунального хозяйства Вологодской области до 2020 года [Электронный ресурс]: принята Постановлением Правительства Вологодской области от 3 октября 2011 г. № 1264 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс».
13. Таслунов, А.Н. Актуальные вопросы устойчивого развития жилищно-коммунального хозяйства (на примере г. Вологды) [Текст] / А.Н. Таслунов // Проблемы развития территории. – 2012. – № 3 (59). – С. 33-38.
14. Ускова, Т.В. Мониторинг условий проживания населения г. Вологда [Текст]: информ.-аналит. записка / Т.В. Ускова, А.Н. Чекавинский, С.А. Кожевников. – Вологда, 2012. – 115 с.
15. Ускова, Т.В. Пути решения жилищной проблемы в регионе [Текст] / Т.В. Ускова, О.Н. Гордина // Проблемы развития территории. – 2010. – № 4 (50). – С. 14-22.
16. Fussel, N. Public-private partnerships: understanding the challenge / N. Fussel, C. Beresford, R. Mellanby. – Vancouver: Columbia Institute, Centre for Civic Governance, 2009. – 120 p.